

21 Zweckverband Region Aachen



Rotter Bruch 6
52068 Aachen
Telefon: 0241 / 927 8721-10
Telefax: 0241 / 927 8721-20
E-Mail: info@regionaachen.de
Homepage: www.regionaachen.de

a) Gegenstand des Zweckverbands

Der Zweckverband Region Aachen mit Sitz in Aachen verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige Zwecke im Sinne des Abschnitts ‚Steuerbegünstigte Zwecke‘ der Abgabenordnung. Der Satzungszweck wird verwirklicht durch die nachfolgend aufgeführten Aufgaben:

Der Zweckverband organisiert die politische und administrative Zusammenarbeit der Verbandsmitglieder mit dem Ziel einer nachhaltigen Entwicklung der Region. Er hat die Aufgabe, eine gemeinsame regionale und grenzüberschreitende Strukturentwicklung zu betreiben. Hierzu gehören insbesondere:

1. Initiierung und Umsetzung von regionalen und grenzüberschreitenden Netzwerken und Kooperationsprojekten.
2. Die Förderung der Zusammenarbeit in und mit der EUREGIO Maas-Rhein.
3. Die Koordinierung, Bündelung und Vertretung der regionalen Interessen in Institutionen und Gremien der überregionalen Zusammenarbeit (z. B. Innovationsregion Rheinisches Revier, Metropolregion Rheinland).
4. Die koordinierte Steuerung und Umsetzung
 - nationaler und europäischer Förderprogramme (z. B. INTERREG, ESF und EFRE),
 - der regionalen Arbeitspolitik, insbesondere der regionalisierten Landesarbeitspolitik NRW,
 - der regionalen und grenzüberschreitenden Kulturpolitik (insbesondere RKP NRW), sowie die Beratung von Antragstellern.
5. Die Weiterentwicklung der Bildungs-, Wissens- und Gesundheitsregion.
6. Die Befassung mit regionsweit relevanten Themen der Tourismusentwicklung, der Infrastrukturausstattung sowie der Einrichtungen der Daseinsvorsorge.
7. Regionalmarketing und regionale Imagebildung.
8. Die Zusammenarbeit mit der AGIT mit dem Ziel einer koordinierten Aufgabenwahrnehmung.
9. Die regelmäßige Information der Öffentlichkeit, insbesondere der Städte und Gemeinden, über die Arbeit des Zweckverbandes.

Der Zweckverband ist selbstlos tätig; er verfolgt nicht in erster Linie eigenwirtschaftliche Zwecke.

Mittel des Zweckverbands dürfen nur für die satzungsmäßigen Zwecke verwendet werden. Die Mitglieder erhalten keine Zuwendungen aus Mitteln des Vereins.

Es darf keine Person durch Ausgaben, die dem Zweck der Körperschaft fremd sind, oder durch unverhältnismäßig hohe Vergütungen begünstigt werden.

b) Erfüllung des öffentlichen Zwecks und Ziel der Beteiligung an dem Zweckverband

Der Grad der öffentlichen Zweckerfüllung ist dem Lagebericht 2024 zu entnehmen.

c) Verbandsmitglieder

Mitglieder	Anteil [T€]	Anteil [%]
Kreis Düren	-	20
StädteRegion Aachen	-	20
Stadt Aachen	-	20
Kreis Euskirchen	-	20
Kreis Heinsberg	-	20
Landschaftsverband Rheinland	-	beratend
Stammkapital	-	100

Der Zweckverband selbst ist nicht mit Stammkapital ausgestattet.

d) Darstellung der wesentlichen Finanz- und Leistungsbeziehungen

Der Zweckverband erhebt von seinen Verbandsmitgliedern eine Umlage. Der Kreis Düren hat für das Haushaltsjahr 2024 eine Verbandsumlage – auf Grundlage der Einwohnerzahl – i.H.v. 361 T€ entrichtet.

e) Übersicht über den Stand der Verbindlichkeiten und die Entwicklung des Eigenkapitals

Bilanz	2022	2023	2024	Veränderung in €	Veränderung in %
Aktiva					
1. Anlagevermögen					
1.1 Immaterielle Vermögensgegenstände	2,00 €	2,00 €	2,00 €	0,00 €	0,00%
1.2 Sachanlagen	29.689,00 €	54.013,00 €	43.186,00 €	-10.827,00 €	-20,05%
1.3 Finanzanlagen	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	0,00 €	0,00%
2. Umlaufvermögen					
2.1 Forderungen u. sonst. Vermögensgegenstände	903.006,80 €	362.647,08 €	275.046,88 €	-87.600,20 €	-24,16%
2.2 Liquide Mittel	820.580,06 €	584.581,03 €	709.508,61 €	124.927,58 €	21,37%
3. Aktiver Rechnungsabgrenzungsposten	7.140,00 €	4.944,06 €	10.519,46 €	5.575,40 €	112,77%
Summe Aktiva	1.762.417,86 €	1.008.187,17 €	1.040.262,95 €	32.075,78 €	3,18%
Passiva					
1. Eigenkapital					
1.1 Allgemeine Rücklagen	97.652,56 €	144.659,78 €	123.847,24 €	-20.812,54 €	-14,39%
1.2 Ausgleichsrücklagen	48.826,28 €	72.329,89 €	0,00 €	-72.329,89 €	-100,00%
1.3 Jahresergebnis	70.510,83 €	-93.122,43 €	92.337,23 €	185.459,66 €	-199,16%

Bilanz	2022	2023	2024	Veränderung in €	Veränderung in %
2. Sonderposten für Zuwendungen	0,00 €	24.313,02 €	18.702,32 €	-5.610,70 €	-23,08%
3. Rückstellungen	16.500,00 €	17.000,00 €	17.500,00 €	500,00 €	2,94%
4. Verbindlichkeiten	1.493.987,23 €	823.872,54 €	785.376,23 €	-38.496,31 €	-4,67%
5. Passiver Rechnungsabgrenzungsposten	34.940,96 €	19.134,37 €	2.499,93 €	-16.634,44 €	-86,93%
Summe Passiva	1.762.417,86 €	1.008.187,17 €	1.040.262,95 €	32.075,78 €	3,18%

f) Entwicklung der Ergebnisrechnung

Ergebnisrechnung	2022	2023	2024	Veränderung in €	Veränderung in %
Zuwendungen und allgemeine Umlagen	3.679.066,10 €	2.986.372,06 €	3.151.131,95 €	164.759,89 €	5,52%
Privatrechtliche Leistungsentgelte	4.222,80 €	4.740,70 €	10.685,94 €	5.945,24 €	125,41%
sonstige ordentliche Erträge	479.839,65 €	620.916,78 €	364.064,74 €	-256.852,04 €	-41,37%
Personalaufwendungen	1.933.099,48 €	1.955.734,79 €	1.895.398,97 €	-60.335,82 €	-3,09%
Vorsorgeaufwendungen	331.688,58 €	331.933,05 €	335.309,42 €	3.376,37 €	1,02%
Aufwend. für Sach- und Dienstleistungen	26.696,62 €	26.895,24 €	26.177,54 €	-717,70 €	-2,67%
Bilanzielle Abschreibungen	102.618,51 €	99.098,67 €	116.033,10 €	16.934,43 €	17,09%
Transferaufwendungen	5.952,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
sonstige ordentliche Aufwendungen	1.686.576,64 €	1.267.115,76 €	1.041.118,40 €	-225.997,36 €	-17,84%
ordentliches Ergebnis	76.496,72 €	-68.747,97 €	111.845,20 €	180.593,17 €	-262,69%
Zinsen u. sonstige Finanzaufwendungen	5.985,89 €	24.374,46 €	19.507,97 €	-4.866,49 €	-19,97%
Finanzergebnis	-5.985,89 €	-24.374,46 €	-19.507,97 €	4.866,49 €	-19,97%
Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit	70.510,83 €	-93.122,43 €	92.337,23 €	185.459,66 €	-199,16%
Jahresergebnis	70.510,83 €	-93.122,43 €	92.337,23 €	185.459,66 €	-199,16%

g) Lagebericht

Lagebericht 2024

1. Allgemeines

Das Haushaltsjahr 2024 stellt das zwölfte operative Geschäftsjahr des Region Aachen Zweckverband dar.

Mitglieder des Region Aachen Zweckverband sind die Kreise Düren, Euskirchen und Heinsberg, die StädteRegion Aachen sowie die Stadt Aachen und mit beratender Stimme der Landschaftsverband Rheinland.

Entsprechend der Satzung organisiert der Region Aachen Zweckverband die politische und administrative Zusammenarbeit der Verbandsmitglieder mit dem Ziel einer nachhaltigen Entwicklung der Region.

Er hat die **Aufgabe**, eine gemeinsame regionale und grenzüberschreitende Strukturentwicklung zu betreiben. Hierzu gehören insbesondere:

1. Initiierung und Umsetzung von regionalen und grenzüberschreitenden Netzwerken und Kooperationsprojekten.
2. Die Förderung der Zusammenarbeit in und mit der EUREGIO Maas-Rhein.
3. Die Koordinierung, Bündelung und Vertretung der regionalen Interessen in Institutionen und Gremien der überregionalen Zusammenarbeit (z. B. Zukunftsregion Rheinisches Revier, Metropolregion Rheinland).
4. Die koordinierte Steuerung und Umsetzung
 - a) nationaler und europäischer Förderprogramme (z. B. INTERREG, ESF und EFRE),
 - b) der regionalen Arbeitspolitik, insbes. der regionalisierten Landesarbeitspolitik NRW,
 - c) der regionalen und grenzüberschreitenden Kulturpolitik (insbesondere RKP NRW) sowie die Beratung von Antragstellern.
5. Die Weiterentwicklung der Bildungs-, Wissens- und Gesundheitsregion.
6. Die Befassung mit regionsweit relevanten Themen der Tourismusentwicklung, der Infrastrukturausstattung sowie der Einrichtungen der Daseinsvorsorge.
7. Regionalmarketing und regionale Imagebildung.
8. Die Zusammenarbeit mit der AGIT mit dem Ziel einer koordinierten Aufgabenwahrnehmung.
9. Die regelmäßige Information der Öffentlichkeit, insbesondere der Städte und Gemeinden, über die Arbeit des Zweckverbandes.

Organe des Region Aachen Zweckverband sind die Verbandsversammlung, die Präsidentin/der Präsident des Zweckverbandes und die Verbandsvorhersteherin/der Verbandsvorsteher.

- a) Die **Verbandsversammlung** hat 61 Mitglieder und besteht aus den Vertreterinnen und Vertretern der Verbandsmitglieder - 12 Mitglieder je Gebietskörperschaft zuzüglich einer Vertreterin/eines Vertreters des Landschaftsverbands Rheinland als beratendes Mitglied. Als Vorsitzenden wählte die Verbandsversammlung am 21.12.2020 Herrn Dr. Hanno Kehren.

Die Verbandsversammlung beschließt grundsätzlich über alle wesentlichen Angelegenheiten des Verbandes. Zur fachlichen Beratung hat der Zweckverband mit Beginn der Kommunalwahlperiode 2020 als beratende Gremien drei Ausschüsse:

Ausschuss für:

(eu)regionale Wirtschaft, Strukturentwicklung und Gesundheit
Vorsitz: Dr. Ralf Nolten, MdL, CDU Fraktion

(eu)regionale Arbeit, Fachkräftesicherung, Bildungs- und Wissensregion
Vorsitz: Manfred Bausch, SPD Fraktion

(eu)regionale Kultur und Tourismus
Vorsitz: Christine Bär, SPD Fraktion

- a) **Präsident** des Region Aachen Zweckverband ist der Kölner Regierungspräsident Dr. Thomas Wilk. Der Verbandspräsident vertritt vorrangig die Interessen der Aachener Region in den Gremien der EUREGIO Maas-Rhein.

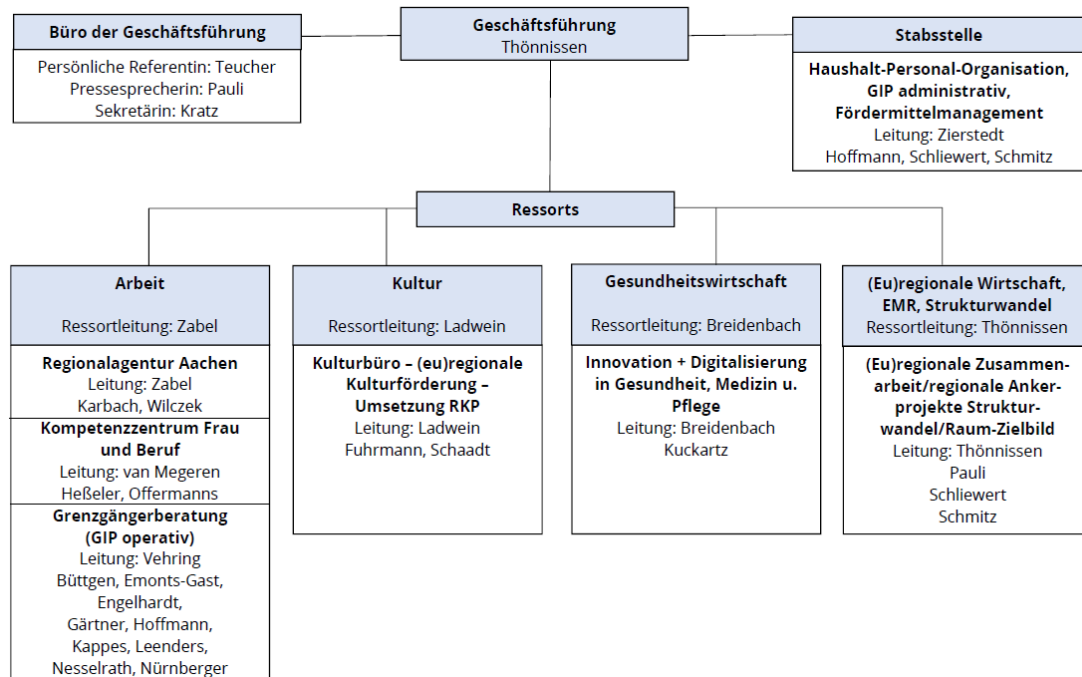
- b) **Verbandsvorsteher** des Region Aachen Zweckverband ist der Landrat des Kreises Heinsberg Herr Stephan Pusch, der am 21. Dezember 2020 von der Verbandsversammlung gewählt wurde. Der Verbandsvorsteher führt die Geschäfte des Zweckverbandes und vertritt diesen gerichtlich und außergerichtlich. Er wird hierbei durch eine Geschäftsstelle unterstützt.

Die Geschäftsstelle

Die laufenden Geschäfte werden durch die Geschäftsstelle des Region Aachen Zweckverband umgesetzt. Geschäftsführerin ist Frau Ulla Thönnissen.

Die Gliederung der Geschäftsstelle richtet sich nach dem folgenden Organigramm:

Organigramm Region Aachen Zweckverband – Stand: Dezember 2024



2. Jahresergebnis

Der Jahresabschluss zum 31.12.2024 schließt in der Ergebnisrechnung mit einem Jahresergebnis in Höhe von 92.337,23 Euro ab.

2.1. Ergebnishaushalt und Ergebnisrechnung

2.1.1. Ergebnislage

Die nachfolgende Tabelle zeigt die Entwicklung des Jahresergebnisses auf:

Ergebnisart	Ist 2023 in €	Plan 2024 in €	Ist 2024 in €	Abwei- chung Plan/Ist 2024 in €
Ordentliche Erträge	3.612.029,54	3.798.072,00	3.525.882,63	-272.189,37
Ordentliche Aufwendun- gen	3.680.777,51	3.773.072,00	3.414.037,43	-359.034,57
Ordentliches Ergebnis	-68.747,97	25.000,00	111.845,20	86.845,20
Finanzergebnis	-24.374,46	-25.000,00	-19.507,97	5.492,03
Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit	-93.122,43	0,00	92.337,23	92.337,23
Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00
Außerordentliche Auf- wendungen	0,00	0,00	0,00	0,00
Außerordentliches Er- gebnis	0,00	0,00	0,00	0,00
Jahresergebnis	-93.122,43	0,00	92.337,23	92.337,23

Ordentliches Ergebnis

Das ordentliche Ergebnis zeigt an, ob die ordentlichen Aufwendungen durch die ordentlichen Erträge gedeckt werden können oder ob bereits aus der ordentlichen Aufgabenwahrnehmung der Verwaltung neue Schulden entstehen.

Das ordentliche Ergebnis schließt mit einem Ergebnis von 111.845,20 Euro ab.

Ergebnis aus laufender Verwaltungstätigkeit

Neben dem ordentlichen Ergebnis fließt das Finanzergebnis in Höhe von -19.507,97 Euro in das Ergebnis aus laufender Verwaltungstätigkeit ein, das sich in Höhe von 92.337,23 Euro darstellt. Das Ergebnis aus laufender Verwaltungstätigkeit veränderte sich somit um 92.337,23 Euro gegenüber dem Haushaltsplan 2024.

Jahresergebnis

Neben dem Ergebnis aus laufender Verwaltungstätigkeit fließt das außerordentliche Ergebnis, welches im Jahr 2024 mit 0,00 Euro abschließt, in das Jahresergebnis ein. Das Jahresergebnis beträgt 92.337,23 Euro. Das Ergebnis änderte sich somit um 92.337,23 Euro gegenüber dem Haushaltsplan 2024. Im Anhang zum Jahresabschluss wurde bereits unter „Erläuterungen zu den einzelnen Posten der Schlussbilanz“ aufgezeigt, dass das Jahresergebnis der Ausgleichsrücklage (i.H.v. **92.337,23** Euro) zugeführt werden soll. Dazu wird nachfolgend die Entwicklung der Rücklagen dargestellt.

Position	Ist 2017 in €	Ist 2018 in €	Ist 2019 in €	Ist 2020 in €	Ist 2021 in €	Ist 2022 in €	Ist 2023 in €	Plan 2024 in €	Ist 2024 in €
Jahresergebnis	14.359	-18.467	22.089	40.992	38.504	70.511	-93.122	0	92.337
Bestand der Ausgleichsrücklage zum 01.01.	0	14.359	0	22.089	35.992	48.827	72.330	0	0
Inanspruchnahme/ Zuführung Ausgleichsrücklage	+14.359	-14.359	+22.089	+13.903	+12.835	+23.503	-72.330	0	+92.337
Endbestand Ausgleichsrücklage	14.359	0	22.089	35.992	48.827	72.330	0	0	92.337
Bestand der Allgemeinen Rücklage zum 01.01.	49.003	49.003	44.895	44.895	71.984	97.653	144.660	123.847	123.847
Inanspruchnahme/ Zuführung Allgemeine Rücklage	0	-4.108	0	+27.089	+25.669	+47.007	-20.813	0	0
Endbestand der Allgemeinen Rücklage	49.003	44.895	44.895	71.984	97.653	144.660	123.847	123.847	123.847
Eigenkapital insgesamt	63.362	44.895	66.984	107.976	146.480	216.990	123.847	123.847	216.184

Rücklagen

Die folgende Tabelle zeigt die Entwicklung der Ausgleichsrücklage und der Allgemeinen Rücklage im Ergebnis, sowie in der Planung für das Berichtsjahr 2:

2.1.2. Ertragslage

Die nachfolgende Tabelle zeigt die Entwicklung der Erträge sowie die Abweichung zu den Planwerten 2024:

Ertragsart	Ist 2023 in €	Plan 2024 in €	Ist 2024 in €	Abweichung Plan/Ist 2024 in €
Steuern und ähnliche Abgaben	0,00	0,00	0,00	0,00
Zuwendungen und allgemeine Umlagen	2.986.372,06	3.798.072,00	3.151.131,95	-646.940,05
Sonstige Transfererträge	0,00	0,00	0,00	0,00
Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	0,00	0,00	0,00	0,00
Privatrechtliche Leistungserträge	0,00	0,00	10.685,94	10.685,94
Kostenerstattungen und Kostenumlagen	0,00	0,00	0,00	0,00
Sonstige ordentliche Erträge	620.916,78	0,00	364.064,74	364.064,74
Aktiviert Eigenleistungen und Bestandsveränderungen	0,00	0,00	0,00	0,00
Ordentliche Erträge	3.612.029,54	3.798.072,00	3.525.882,63	-272.189,37
Finanzerträge	0,00	0,00	0,00	0,00
Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00
Summe	3.612.029,54	3.798.072,00	3.525.882,63	-272.189,37

Gegenüber dem Planansatz 2024 ist eine Abweichung von -272.189,37 Euro festzustellen.

Ordentliche Erträge

Insgesamt beziffern sich die ordentlichen Erträge der Region Aachen im Jahr 2024 auf 3.525.882,63 Euro. Die Finanzierung erfolgt als Grundfinanzierung durch die Umlage der Verbandsmitglieder in Höhe von

1.722.185 Euro (= 48,84%) sowie projektorientierter Fördermittel und sonstiger Zuschüsse bzw. ordentlicher Erträge von 1.803.697,63 Euro (= 51,16%).

2.1.3. Aufwandslage

Die nachfolgende Tabelle zeigt die Entwicklung der Aufwendungen sowie die Abweichung zu den Planwerten 2024:

Aufwandsart	Ist 2023 in €	Plan 2024 in €	Ist 2024 in €	Abweichung Plan/Ist 2024 in €
Personalaufwendungen	1.955.734,79	1.860.158,00	1.895.398,97	35.240,97
Versorgungsaufwendungen	331.933,05	715.169,00	335.309,42	-379.859,58
Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	26.895,24	36.498,00	26.177,54	-10.320,46
Bilanzielle Abschreibungen	99.098,67	2.000,00	116.033,10	114.033,10
Transferaufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00
Sonstige ordentliche Aufwendungen	1.267.115,76	1.159.247,00	1.041.228,92	-118.018,08
Ordentliche Aufwendungen	3.680.777,51	3.773.072,00	3.414.037,48	-359.034,57
Zinsen und sonstige Finanzaufwendungen	24.374,46	25.000,00	19.507,97	-5.492,03
Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00	0,00
Summe	3.705.151,97	3.798.072,00	3.433.545,45	-364.416,08

Gegenüber dem Planansatz 2024 ist eine Abweichung von -364.416,08 Euro festzustellen.

2.2. Finanzhaushalt und Finanzrechnung

Die nachfolgende Tabelle zeigt die Entwicklung der Ein- und Auszahlungen:

	Ist 2023 in €	Plan 2024 in €	Ist 2024 in €	Abweichung Plan/Ist 2024 in €
Einzahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit	3.338.152,48	3.798.072,00	3.219.396,43	-578.675,57
Auszahlungen aus lfd. Verwaltungstätigkeit	3.132.917,46	3.796.072,00	3.088.056,98	-708.015,02
Saldo aus lfd. Verwaltungstätigkeit	205.235,02	2.000,00	131.339,45	129.339,45
Einzahlungen aus Investitionstätigkeit	0,00	0,00	0,00	0,00
Auszahlungen aus Investitionstätigkeit	41.234,05	0,00	6.411,87	6.411,87
Saldo aus Investitionstätigkeit	-41.234,05	0,00	-6.411,87	-6.411,87
Finanzmittelüberschuss / - fehlbetrag	164.00,97	2.000,00	124.927,58	122.927,58
Einzahlungen aus Finanzierungstätigkeit	0,00	0,00	0,00	0,00
Auszahlungen aus Finanzierungstätigkeit	400.000,00	0,00	0,00	0,00
Saldo aus Finanzierungstätigkeit	-400.000,00	0,00	0,00	0,00
Änderung Bestand eigener Finanzmittel	-235.999,03	2.000,00	124.927,58	122.927,58

Die Bilanzposition „Liquide Mittel“ erhöht sich im Vergleich zum Vorjahr um **124.927,58** Euro.
Der Wert der liquiden Mittel zum 31.12.2024 beträgt **709.508,61** Euro.

3. Vermögens- und Schuldenlage

Die Bilanz gibt die Vermögens- und Schuldensituation zum Stichtag wieder (vgl. Bilanz zum 31.12.2024).

Gegenüber dem Vorjahr erhöht sich die Gesamtbilanzsumme um **32.075,78** Euro auf **1.040.262,95** Euro.

4. Kennzahlen

Mit Einführung des NKF wurde vom Ministerium für Inneres und Kommunales ein Kennzahlenset entwickelt.

Kennzahl	Wert 2016 in %	Wert 2017 in %	Wert 2018 in %	Wert 2019 in %	Wert 2020 in %	Wert 2021 in %	Wert 2022 in %	Wert 2023 in %	Wert 2024 in %
Eigenkapitalquote 1	8,16	6,93	3,19	4,32	6,95	8,83	12,31	12,29	20,78

Die Analyse der Kennzahlen des Region Aachen Zweckverband wird dabei nur solche Kennzahlen näher erläutern, die für die Darstellung der haushaltswirtschaftlichen Gesamtsituation von größerer Bedeutung sind. Die Kennzahlen sind in Anlage 1 erläutert und entsprechend dem NKF-Kennzahlenset NRW ermittelt worden.

4.1. Kennzahlen und Analyse der Vermögens- und Schuldenlage

Die Eigenkapitalquote 1 misst den Anteil des Eigenkapitals am gesamten bilanzierten Kapital auf der Passivseite der Bilanz.

4.2. Kennzahlen und Analyse der Finanzlage

Die Liquidität 1. Grades zeigt auf, in welchem Umfang die kurzfristigen Verbindlichkeiten

Kennzahl	Wert 2016 in %	Wert 2017 in %	Wert 2018 in %	Wert 2019 in %	Wert 2020 in %	Wert 2021 in %	Wert 2022 in %	Wert 2023 in %	Wert 2024 in %
Liquidität 1. Grades	18,11	12,95	36,69	24,17	39,80	42,79	72,35	91,10	102,50
Liquidität 2. Grades	114,38	115,49	107,31	113,9 3	115,13	137,97	149,23	147,60	142,24

zum Bilanzstichtag durch die vorhandenen liquiden Mittel gedeckt werden können. Der Region Aachen Zweckverband war am Bilanzstichtag 2024 in der Lage seinen kurzfristigen Zahlungsverbindlichkeiten nachzukommen.

Die Liquidität 2. Grades zeigt auf, in welchem Umfang die kurzfristigen Verbindlichkeiten zum Bilanzstichtag durch die vorhandenen liquiden Mittel und die kurzfristigen Forderungen gedeckt werden können. Der Region Aachen Zweckverband war am Bilanzstichtag 2024 in der Lage seine kurzfristigen Verbindlichkeiten vollständig zu decken.

Kennzahl	Wert 2016 in %	Wert 2017 in %	Wert 2018 in %	Wert 2019 in %	Wert 2020 in %	Wert 2021 in %	Wert 2022 in %	Wert 2023 in %	Wert 2024 in %
Allgemeine Umlagequote	44,61	36,99	36,42	42,47	41,55	39,68	37,40	42,28	48,84
Zuwendungsquote	54,78	54,91	53,56	44,36	46,74	52,09	50,83	40,40	40,53
Personalintensität	63,10	56,97	55,70	55,31	63,29	58,98	55,42	62,15	65,34
Aufwandsgrad	99,41	100,58	99,51	100,75	101,27	101,12	101,87	98,13	103,27

4.3. Kennzahlen und Analyse der Ertragslage

Die allgemeine Umlagequote gibt an, welchen Anteil die Verbandsumlage an den ordentlichen Erträgen hat.

Die Zuwendungsquote gibt einen Hinweis darauf, inwieweit der Region Aachen Zweckverband von Zuwendungen und damit von Leistungen Dritter abhängig ist.

Die Personalintensität zeigt an, welchen Anteil die Personalaufwendungen an den ordentlichen Aufwendungen ausmachen.

Der Aufwandsdeckungsgrad zeigt an, zu welchem Anteil die ordentlichen Aufwendungen durch ordentliche Erträge gedeckt werden können.

immer noch nicht gegeben, so dass das mittelfristige Ziel sein muss, die Projektfinanzierungsquote auf höchstens 40 Prozent (z. Zt. circa 60 Prozent) zu senken.

Um mögliche Haushaltsrisiken frühzeitig zu erkennen, wird quartalsweise durch die Geschäftsstelle ein Finanzbericht erstellt und dieser der Verbandsversammlung vorgelegt.

Prozess Neuausrichtung Region Aachen Zweckverband

Der Region Aachen Zweckverband wurde am 03.12.2012 in der konstituierenden Sitzung der Verbandsversammlung gegründet. Rund zehn Jahre später, in ihrer Sitzung vom 01.12.2023 (vgl. SV-Nr. 2023/024 und 2023/043), hat die Verbandsversammlung mit der Wahl der neuen Geschäftsführung (Amtsantritt am 01.03.2023) auch den Auftrag verknüpft, den Zweckverband einer Aufgabenkritik und einer Rollenschärfung zu unterziehen. Grundlage hierfür war die Satzung des Zweckverband Region Aachen vom 26.07.2021. Die satzungsmäßigen Aufgaben und die in den letzten Jahren tatsächlich durchgeführten Maßnahmen und Projekte wurden auf ihre Kompatibilität und Wirksamkeit hin überprüft.

Die Region Aachen steht vor einer Vielzahl gegenwärtiger und zukünftiger Herausforderungen. Neben den multiplen Krisen der letzten Monate und Jahre sind es schon heute erkennbare Trends, wie vor allem die demografische Entwicklung, der Klimawandel, das vorgezogene Ende der Braunkohleverstromung und die damit einhergehende Wirkung auf den Arbeitsmarkt, die die wirtschaftliche Entwicklung der Region mit ihren mannigfaltigen Facetten beeinflussen werden. Vor dem Hintergrund dieser Struktur verändernden Einflussgrößen nimmt der Wettbewerb der Regionen um Bevölkerung, Arbeitskräfte und Unternehmen spürbar zu. Die Region Aachen weist viele positive Merkmale für zukünftige Entwicklungen auf. Sie befindet sich in einer zentralen geografischen Lage im Dreiländereck zu Belgien und den Niederlanden und ist damit die einzige Region in NRW, die an zwei Länder grenzt. Der europäische Gedanke wird hier in vielen gesellschaftlichen Zusammenhängen gelebt. Mit der naturräumlichen Vielfalt und Qualität kann die Region eine besondere Attraktivität als Lebens- Wohn- und Arbeitsumfeld vorweisen.

Eine extrem starke Hochschul- und Forschungslandschaft sowie viele Bildungseinrichtungen und die enge Kooperation mit der teilweise sehr innovativen Wirtschaft, machen die Region Aachen zu einem attraktiven Bildungs- und Arbeitsstandort.

Als Schwäche bezeichnet werden muss die bisherige Wahrnehmbarkeit der Region. Für den Wirtschaftsstandort gibt es kein regionales Marketing, das über die Hochschullandschaft hinaus aus Sicht von Fach- und Arbeitskräften sowie Unternehmen außerhalb der Region und NRW – geschweige denn deutschland- oder europaweit – wahrnehmbar ist. Darüber hinaus sorgt die demografische Entwicklung auch in der ganzen Region Aachen dafür, dass die Bevölkerung schrumpft und älter wird, was mit nicht unerheblichen Folgewirkungen für die Wirtschaft verbunden ist.

Die genannten Beispiele belegen eine steigende Handlungsnotwendigkeit für eine strukturelle Entwicklung der Region Aachen. Sie besinnt sich daher nicht alleine auf ihre Bestandskraft und die ihrer ein-

zelen Mitgliedsgebietskörperschaften, sondern richtet ausgehend von der gegenwärtigen Struktur ihren Blick in Richtung Zukunft. Kernaufgabe der Neuausrichtung wird es daher sein, die regionale Zusammenarbeit in den wichtigen Themenfeldern zu entwickeln und den Prozess der Zusammenarbeit zu moderieren. Die Region Aachen hat das Potenzial, eine Vorzeigeregion – die Innovationsregion – in Deutschland und vielleicht auch in Europa zu werden. Die Aufgabe besteht nun darin, gemeinsam und abgestimmt mit Wirtschaft, Wissenschaft, Politik und Verwaltung die Herausforderungen als Chance zu begreifen, die nötigen Veränderungen möglich zu machen und auf die Zukunft vorbereitet zu sein. Die aktive und konstruktive Auseinandersetzung mit wichtigen Zukunftsthemen sollte daher unter enger Einbindung und Kooperation der Gebietskörperschaften, den Kommunen, Verbänden und externen Partnern erfolgen.

Am Ende des Prozesses der Neuausrichtung stand der Wunsch aller Beteiligten im Raum, eine integrierte (eu)regionale Entwicklung zu moderieren und voranzutreiben, die als Ziel eine wirtschaftlich gut aufgestellte nachhaltig transformierte Region Aachen in der EMR sieht. Das zentrale Thema, bei dem der Zweckverband als Dienstleister für seine Mitglieder agiert, ist hierbei die Fach- und Arbeitskräftesicherung für die kommenden Jahre. Alle zukünftigen Projekte und Aufgaben des Region Aachen Zweckverband zahlen auf dieses Thema ein.

Durch die Ergebnisse des intensiven dialogisch geführten inhaltlichen Evaluations- und Neuausrichtungsprozesses war auch eine organisatorische Neuausrichtung innerhalb der Geschäftsstelle des Region Aachen Zweckverband notwendig, damit die Strategie operationalisiert und mit dem vorhandenen Personal umgesetzt werden kann. Den hierzu erstellten Masterplan 2030 hat die Verbandsversammlung in ihrer Sitzung am 01.12.2023 einstimmig beschlossen (vgl. SV-Nr.: 2023-045).

h) Organe und deren Zusammensetzung

Zusammensetzung:

Geschäftsführung:	Thönissen, Ulla	Aachen		
Verbandspräsident:	Wilk, Dr. Thomas	Köln	Regierungspräsident	
Verbandsvorsteher:	Pusch, Stephan	Kreis Heinsberg	Landrat	
Verbandsversammlung:	Städteregion Aachen		12 Sitze	20 %
	Stadt Aachen		12 Sitze	20 %
	Kreis Düren		12 Sitze	20 %
	Kreis Euskirchen		12 Sitze	20 %
	Kreis Heinsberg		12 Sitze	20 %
	Landschaftsverband Rheinland		1 Sitz (beratend)	
	Europaabgeordneter Verbandsgebiet		1 Sitz (beratend)	
	Bundestagsabgeordneter Verbandsgebiet		1 Sitz (beratend)	
	Landtagsabgeordneter Verbandsgebiet		1 Sitz (beratend)	

Vertretung des Kreises Düren

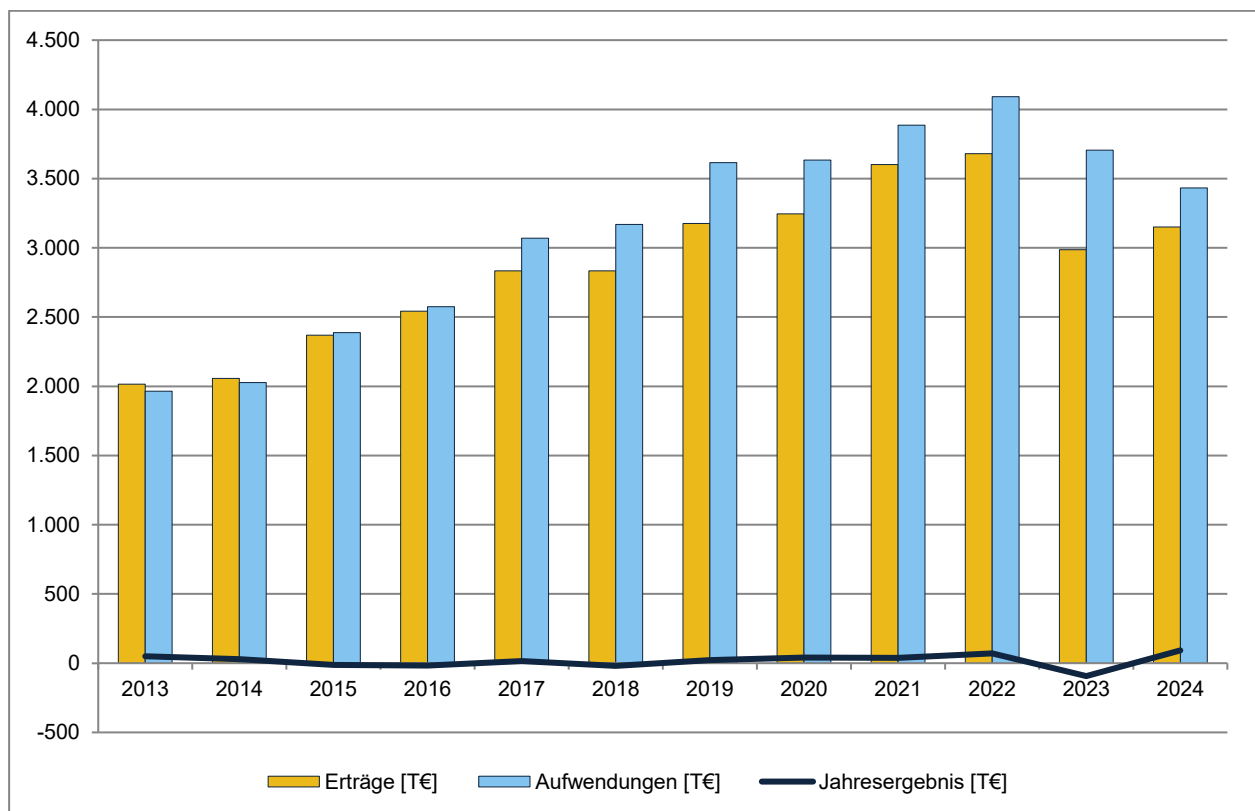
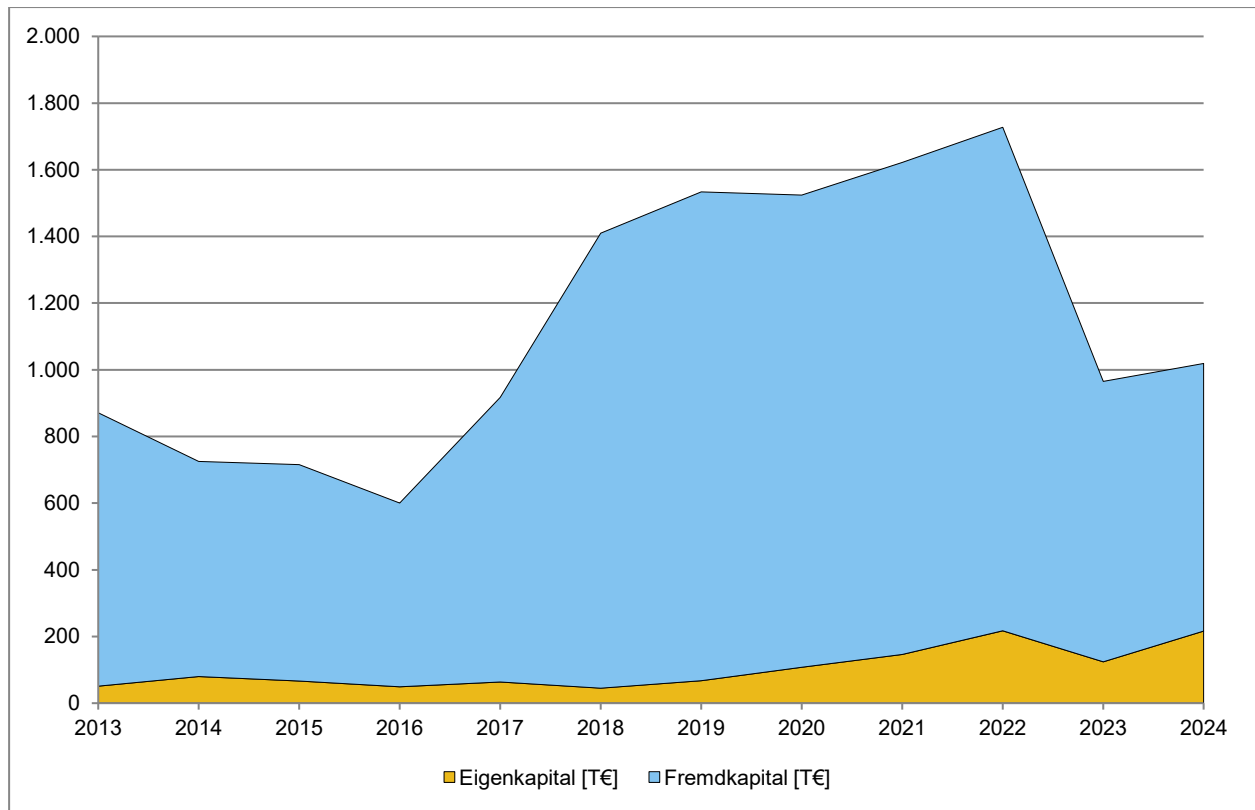
Verbandsversammlung:

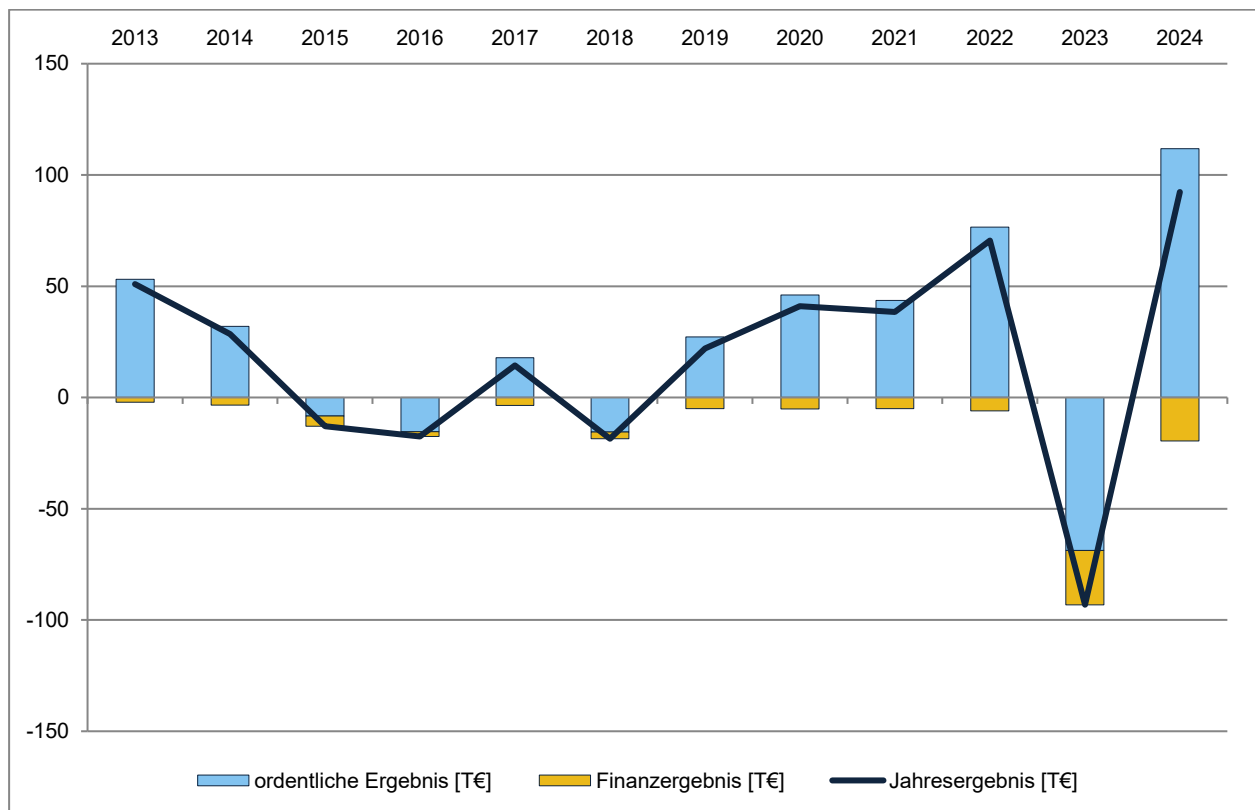
Name	Personenkreis	Mitglied seit	Mitglied bis
Aßhoff, Ferdinand	Beauftrater des Landes NRW	08.11.2024	31.10.2025
Bäcker, Katja	Kreistagsmitglied	27.11.2025	
Dick, Ralf	Kreistagsmitglied	31.03.2022	26.11.2025
Essler, Bernd	Kreistagsmitglied	27.11.2025	
Filipovic, Sanja	Kreistagsmitglied	26.11.2020	
Hilger, Andrea	Kreistagsmitglied	26.11.2020	
Hartmann, Nicole	Kreistagsmitglied	27.11.2025	
Hohn, Astrid	Kreistagsmitglied	26.11.2020	18.09.2023
Johnen, Marco	Kreistagsmitglied	27.11.2025	
Kaplakarslan, Ayşe	Kreistagsmitglied	14.06.2022	26.11.2025
Khomassi, Mo	Kreistagsmitglied	27.11.2025	
Leonards, Ludwig	Kreistagsmitglied	26.11.2020	26.11.2025
Maris, Achim	Kreistagsmitglied	28.03.2023	26.11.2025
Marré, Heike	Kreistagsmitglied	14.06.2022	26.11.2025
Nolten, Dr. Ralf	Kreistagsmitglied	03.12.2012	26.11.2025
Nolten, Dr. Ralf	Landrat	01.11.2025	
Schoeller, Maria	Kreistagsmitglied	03.07.2014	26.11.2025
Schultz-Hock, Reinhard			
Christoph	Kreistagsmitglied	19.09.2023	26.11.2025
Spelthahn, Wolfgang	Landrat	03.12.2012	08.11.2024
von Wirth - Oktar, Daniela	Kreistagsmitglied	26.11.2020	09.02.2023

i) Personalbestand

Zum 31.12.2024 waren 31 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter für den Zweckverband tätig.

j) Kennzahlen





Kennzahlen	2022	2023	2024	Veränderung
Eigenkapitalquote	12,31%	12,29%	20,78%	8,50%
Eigenkapitalrentabilität	32,50%	-75,18%	42,71%	117,89%
Anlagendeckungsgrad 2	684,70%	221,13%	478,41%	257,28%
Verschuldungsgrad	696,11%	678,85%	371,38%	-307,47%
Umsatzrentabilität	2,08%	-2,30%	3,55%	5,85%