

17 Vogelsang IP gemeinnützige GmbH



Vogelsang 71
53937 Schleiden
Telefon: 02444/91579 23
Telefax: 02444/91579 29
E-Mail: info@vogelsang-ip.de
Homepage: www.vogelsang-ip.de

a) Gegenstand der Gesellschaft

1. Die Gesellschaft verfolgt ausschließlich unmittelbar gemeinnützige Zwecke im Sinne des Abschnitts "Steuerbegünstigte Zwecke" der Abgabenordnung.
2. Zweck der Gesellschaft ist die Förderung von
 - a) Wissenschaft und Forschung
 - b) Bildung und Erziehung,
 - c) Kunst und Kultur
 - d) internationaler Gesinnung
 - e) Toleranz auf allen Gebieten der Kultur
 - f) Völkerverständigung
 - g) Umwelt- und Landschaftsschutz
 - h) Denkmalschutz
 - i) regionaler Identität sowie
 - j) demokratischen Gesellschaftsstrukturen
3. Die Gesellschaftszwecke werden verwirklicht durch die Trägerschaft von Zweckbetrieben im Sinne des Abschnitts "Steuerbegünstigte Zwecke" der Abgabenordnung. Hierzu zählen ausschließlich
 - a) die Errichtung und der Betrieb eines Informations-, Ausstellungs- und Bildungszentrums in Vogelsang,
 - b) die Durchführung eines regelmäßigen Besucher- und Veranstaltungsprogramms in Vogelsang,
 - c) die Durchführung von Informations- und Ausstellungsaktivitäten in Vogelsang sowie
 - d) die Durchführung von Bildungsaktivitäten, die in Zusammenhang mit den unter a) bis c) genannten Punkten stehen.
4. Die Gesellschaft ist im Rahmen der Vorgaben der Gemeindeordnung NRW und der Gemeinnützigkeit nach § 3 zu allen Maßnahmen und Geschäften berechtigt, die mit dem genannten Gesellschaftszweck zusammenhängen oder ihn fördern. Sie kann sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben anderer Unternehmen bedienen, sich an ihnen beteiligen oder solche Unternehmen sowie Hilfs- und Nebenbetriebe errichten, erwerben oder pachten.
5. Die Gesellschaft ist selbstlos tätig; sie verfolgt nicht in erster Linie eigenwirtschaftliche Zwecke.

b) Erfüllung des öffentlichen Zwecks und Ziel der Beteiligung an dem Unternehmen

Der Grad der öffentlichen Zweckerfüllung ist dem Lagebericht 2024 zu entnehmen.

c) Gesellschafterstruktur

Gesellschafter	Anteil [T€]	Anteil [%]
Kreis Düren	2,857	2,857
LVR Landschaftsverband Rhein-land	70,00	70,00
Kreis Euskirchen	17,142	17,142
StädteRegion Aachen	4,286	4,286
Kreis Heinsberg	1,429	1,429
Stadt Schleiden	2,857	2,857
Deutschsprachige Gemeinschaft Belgiens	1,429	1,429
Stammkapital	100	100

d) Darstellung der wesentlichen Finanz- und Leistungsbeziehungen

Im Jahr 2023 gab es keine wesentlichen Finanz- und Leistungsbeziehungen.

e) Übersicht über den Stand der Verbindlichkeiten und die Entwicklung des Eigenkapitals

Bilanz	2022	2023	2024	Veränderung in €	Veränderung in %
Aktiva					
A. Anlagevermögen					
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	38.693,06 €	22.645,00 €	12.964,00 €	-9.681,00 €	-42,75%
II. Sachanlagen	38.003.385,30 €	36.918.283,86 €	35.433.944,95 €	-1.484.338,91 €	-4,02%
B. Umlaufvermögen					
I. Vorräte	143.489,68 €	118.891,64 €	98.182,71 €	-20.708,93 €	-17,42%
II. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände	217.797,74 €	455.415,58 €	396.991,54 €	-58.424,04 €	-12,83%
III. Kassenbestand, Bundesbankguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks	2.563.361,37 €	2.348.435,14 €	2.422.662,75 €	74.227,61 €	3,16%
C. Rechnungsabgrenzungsposten	51.573,09 €	49.298,87 €	46.853,64 €	-2.445,23 €	-4,96%
Summe Aktiva	41.018.300,24 €	39.912.970,09 €	38.411.599,59 €	-1.501.370,50 €	-3,76%
Passiva					
A. Eigenkapital					
I. Gezeichnetes Kapital	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	0,00 €	0,00%
II. Kapitalrücklage	86.578,72 €	211.578,72 €	400.000,00 €	188.421,28 €	89,05%
III. Bilanzergebnis	141.149,09 €	383.643,30 €	672.882,24 €	289.238,94 €	75,39%
B. Ausgleichsposten Gebäude	1.618.487,39 €	1.618.487,39 €	1.845.263,52 €	226.776,13 €	14,01%

Bilanz	2022	2023	2024	Veränderung in €	Veränderung in %
C. Sonderposten	26.200.304,80 €	24.918.496,10 €	23.760.131,59 €	-1.158.364,51 €	-4,65%
D. Rückstellungen	128.120,75 €	125.135,03 €	90.550,00 €	-34.585,03 €	-27,64%
E. Verbindlichkeiten	12.743.171,99 €	12.555.182,50 €	11.541.589,24 €	-1.013.593,26 €	-8,07%
F. Rechnungsabgrenzungsposten	487,50 €	447,05 €	1.183,00 €	735,95 €	164,62%
Summe Passiva	41.018.300,24 €	39.912.970,09 €	38.411.599,59 €	-1.501.370,50 €	-3,76%

f) Entwicklung der Gewinn- und Verlustrechnung

Gewinn- u. Verlustrechnung	2022	2023	2024	Veränderung in €	Veränderung in %
1. Umsatzerlöse	2.515.454,61 €	2.750.247,17 €	2.657.482,84 €	-92.764,33 €	-3,37%
2. andere aktivierte Eigenleistungen	5.809,94 €	7.906,14 €	7.368,90 €	-537,24 €	-6,80%
3. sonstige betriebliche Erträge	3.100.124,49 €	2.987.913,22 €	2.824.958,13 €	-162.955,09 €	-5,45%
4. Materialaufwand	709.881,70 €	829.877,23 €	757.923,63 €	-71.953,60 €	-8,67%
5. Personalaufwand	1.676.836,05 €	1.706.894,81 €	1.578.322,18 €	-128.572,63 €	-7,53%
6. Abschreibungen	2.054.387,12 €	1.918.217,68 €	1.736.538,38 €	-181.679,30 €	-9,47%
7. sonstige betriebliche Aufwendungen	709.802,79 €	728.225,00 €	767.460,25 €	39.235,25 €	5,39%
Betriebsergebnis	470.481,38 €	562.851,81 €	649.565,43 €	86.713,62 €	15,41%
8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,94 €	45.738,60 €	67.985,81 €	22.247,21 €	48,64%
9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	249.686,42 €	239.694,64 €	231.564,58 €	-8.130,06 €	-3,39%
Finanzergebnis	-249.685,48 €	-193.956,04 €	-163.578,77 €	30.377,27 €	-15,66%
Ergebnis d. gewöhl. Geschäftstätigkeit	220.795,90 €	368.895,77 €	485.986,66 €	117.090,89 €	31,74%
10. Sonstige Steuern	1.112,93 €	1.401,56 €	1.290,34 €	-111,22 €	-7,94%
11. Steuern vom Einkommen und Ertrag	-1.807,77 €	0,00 €	7.036,10 €	7.036,10 €	
Jahresergebnis	221.490,74 €	367.494,21 €	477.660,22 €	110.166,01 €	29,98%

g) Lagebericht

1. GRUNDLAGEN DER GESELLSCHAFT

Die Vogelsang IP gemeinnützige GmbH wurde am 17.10.2008 gegründet. Der Sitz der Gesellschaft ist Schleiden.

ZWECK UND GEGENSTAND DER GESELLSCHAFT

Die Gesellschaft verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige Zwecke im Sinne des Abschnitts „Steuerbegünstigte Zwecke“ der Abgabenordnung.

Zweck der Gesellschaft ist die Förderung von

- a) Wissenschaft und Forschung,
- b) Bildung und Erziehung,
- c) Kunst und Kultur,
- d) internationaler Gesinnung,
- e) Toleranz auf allen Gebieten der Kultur,
- f) Völkerverständigung,
- g) Umwelt- und Landschaftsschutz,
- h) Denkmalschutz,
- i) regionaler Identität sowie
- j) demokratischen Gesellschaftsstrukturen.

Die Gesellschaftszwecke werden verwirklicht durch die Trägerschaft von Zweckbetrieben im Sinne des Abschnitts „Steuerbegünstigte Zwecke“ der Abgabenordnung.

Hierzu zählen ausschließlich

- a) die Errichtung und der Betrieb eines Informations-, Ausstellungs- und Bildungszentrums in Vogelsang,
- b) die Durchführung eines regelmäßigen Gäste- und Veranstaltungsprogramms in Vogelsang,
- c) die Durchführung von Informations- und Ausstellungsaktivitäten in Vogelsang sowie
- d) die Durchführung von Bildungsaktivitäten, die in Zusammenhang mit den unter a) bis c) genannten Punkten stehen.

Die Gesellschaft ist im Rahmen der Vorgaben der Gemeindeordnung NRW und der Gemeinnützigkeit zu allen Maßnahmen und Geschäften berechtigt, die mit dem genannten Gesellschaftszweck zusammenhängen oder ihn fördern. Sie kann sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben anderer Unternehmen bedienen, sich an ihnen beteiligen oder solche Unternehmen sowie Hilfs- und Nebenbetriebe errichten, erwerben oder pachten.

Die Gesellschaft ist verpflichtet, nach den Wirtschaftsgrundsätzen im Sinne des § 109 Abs. 1 Satz 1 GO NRW zu verfahren. Dabei ist die Gesellschaft so zu führen, dass der öffentliche Zweck nachhaltig erfüllt wird.

BETEILIGUNGSVERHÄLTNISSE

Im Jahr 2024 waren die folgenden Gesellschafter beteiligt:

- Landschaftsverband Rheinland (LVR) mit 70.000 € | (70 %)
- Kreis Euskirchen mit 17.142 € | (17,142%)
- StädteRegion Aachen mit 4.286 € | (4,286%)
- Kreis Düren mit 2.857 € | (2,857%)

- Kreis Heinsberg mit 1.429 € | (1,429%)
- Stadt Schleiden mit 2.857 € | (2,857%)
- Deutschsprachige Gemeinschaft Belgiens mit 1.429 € | (1,429%)

Organe der Gesellschaft im Jahr 2024 waren die Gesellschafterversammlung und die Geschäftsführung. Den Vorsitz in der Gesellschafterversammlung führte gemäß Festlegung im Gesellschaftsvertrag ein Vertreter des Landschaftsverbandes Rheinland, den stellvertretenden Vorsitz ein Vertreter des Kreises Euskirchen.

Die Gesellschaft weist ein Stammkapital von 100.000 € auf, das nach den vorgenannten Anteilen von den Gesellschaftern quotaal eingebracht ist. Bei einzelnen wichtigen Beschlüssen besteht eine Mehrheitserfordernis von 85%. Die Verlustausgleichsverpflichtung der Gesellschafter ist nach der Vorgabe des Gesellschaftsvertrags auf max. 1,4 Mio. € p.a. beschränkt.

GESCHÄFTSFÜHRUNG

Seit dem 07.04.2020 ist Thomas Kreyes alleiniger Geschäftsführer der Gesellschaft.

Gemäß notarieller Beurkundung vom 08.02.2022 besaß Frank Jansen Einzelprokura und war bis zu seinem Ausscheiden am 31.08.2024 Leitender Angestellter nach § 5 Abs. 3 BetrVG.

2. WIRTSCHAFTSBERICHT INKL. GESCHÄFTSVERLAUF

UND VERMÖGENS-, FINANZ- UND ERTRAGSLAGE

Die allgemeine wirtschaftliche Entwicklung und sonstige von der Gesellschaft nicht beeinflussbare Rahmenbedingungen haben unmittelbare Auswirkungen auf deren wirtschaftliche Situation. Hier sind vor allem die volatilen Energiekosten, die starke Auslastung von Firmen in einzelnen Bereichen (z.B. Elektro, Heizung/Sanitär, Bau) und die Zurückhaltung vieler Konsumenten in ihrem Freizeit- und Ausgabeverhalten zu nennen.

Weiterhin ergeben sich aus rein wirtschaftlicher Sicht spezifische Nachteile der Gesellschaft wie die regelmäßig langen Anfahrtswege der Gäste, ein hoher Bestand an denkmalgeschützten und immer wieder sanierungsbedürftigen Gebäuden und Außenanlagen sowie komplexe technische Einrichtungen und deren Wartung. Dahingegen profitiert Vogelsang IP bei seinen Gästen von seinem Status als Baudenkmal von nationaler Bedeutung und eine der größten Hinterlassenschaften aus der NS-Zeit. Auch die Wahrnehmung als außerschulischer Lernort sowie als Ziel für historisch-politische Erwachsenenbildung entwickelt sich weiterhin positiv.

2.1 GESCHÄFTSVERLAUF

2.1.1 LAUFENDER BETRIEB

Seit dem 01. Januar 2009 führt die Gesellschaft den Betrieb der zentralen Besucherinformation des Standortes Vogelsang IP sowie eine Vielzahl von Bildungsaktivitäten durch. Dies umfasst als regelmäßige Aktivitäten u.a.

- den Betrieb des Besucherinformationszentrums im Forum Vogelsang IP mit Shop,
- die Bereitstellung der Dauerausstellung „Bestimmung: Herrenmensch | NS-Ordensburgen zwischen Faszination und Verbrechen“
- die Organisation von offenen sowie zusätzlich individuell buchbaren Führungen, Seminaren, Workshops und anderen Bildungsangeboten in der Jugend- wie der Erwachsenenbildung,
- die Durchführung von Kulturveranstaltungen und Sonderprogrammen sowie von Begleitprogrammen von Tagungen und Konferenzen
- den Betrieb des Besucherparkplatzes,
- den Betrieb des Geländemanagements.

Darüber hinaus vermietet bzw. verpachtet die Gesellschaft

- die Flächen des Nationalparkzentrums Eifel mit der Erlebnisausstellung „Wildnis(t)räume“ an Wald und Holz NRW
- die Räumlichkeiten der Gastronomie an einen privaten Pächter.

Mit Wald und Holz NRW besteht des Weiteren ein Geschäftsbesorgungsvertrag zum gemeinsamen Besucherzentrum und Informationssystem.

Im Jahr 2024 waren u.a. folgende Nachfragewerte festzustellen:

Gästeentwicklung Vogelsang 2019-24						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
GESAMT-JAHR	286.800	263.400	184.750	221.940	209.900	226.100

Die Gästeentwicklung kann mangels exakter Erfassung der Zugänge zum Gelände nur anhand der Parkbewegungen per Formel hochgerechnet werden. Die Daten sind auch für die Vorjahre noch einmal konsistent ausgewertet

worden, um eine Vergleichbarkeit zwischen den Jahren sicherzustellen. Demnach befand sich der Besuch in 2024 auf einem leicht steigenden Niveau, allerdings noch unter dem Level 2019.

Die Teilnehmerzahlen in den verschiedenen Angeboten haben sich in 2024 ebenfalls positiv gegenüber 2023 entwickelt, rangiert aber insgesamt wegen der damals höheren Zahl der Ausstellungsbesucher immer noch unter 2019. Auch diese Daten sind zur Vergleichbarkeit zwischen den Jahren sowie zum Zweck der Dokumentation noch einmal komplett ausgewertet und überarbeitet worden:

Teilnehmerzahlen VIP gGmbH 2019-24						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Ausstellung	32.978	29.173	12.210	21.023	18.789	19.733
Ausst.-föhrg	2.905	168	407	934	798	848
JuBi-Formate	9.559	2.597	3.021	8.412	9.888	10.122
ErBi-Formate	12.757	2.646	2.536	8.489	10.037	9.998
Offene Föhrg	9.199	8.633	5.502	9.007	9.187	11.267
Turmaufstieg	2.581	1.667	1.202	1.945	2.349	3.055
GESAMT	69.979	44.884	24.878	49.810	51.048	55.023

Die Gesellschaft hat 2024 insbesondere die Angebote und Veranstaltungen in der Jugendbildung und die Anzahl der Teilnehmenden in den Offenen Führungen deutlich gesteigert. Damit erfüllt Vogelsang vor allem seinen gemeinnützigen Zweck, den Gästen in Vogelsang den historischen Ort zu vermitteln.

2.1.2 INVESTITIONSPROJEKTE

Das aus EU-, Bundes- und Landesmitteln sowie aus Eigenmitteln der Gesellschafter finanzierte Forum Vogelsang IP wurde im Jahre 2016 eröffnet. Hierzu bestehen noch einzelne Restmaßnahmen. Dies betrifft insbesondere die Sanierung des Daches des Besucherzentrums, die im Jahre 2022 gestartet wurde und im Jahre 2025 abgeschlossen werden soll.

Zur Restaurierung der sogenannten „Bastion“ und der anliegenden Stützmauern und Treppen mit einem Volumen von rd. 877 T€ wurden Fördermittel des Bundes und der Landes NRW von rd. 583 T€ gesichert, eine weitere Förderung von 80 T€ ist von der Stiftung Denkmalschutz bewilligt worden. Die Maßnahme soll ebenfalls im Jahr 2025 abgeschlossen werden.

Einen weiteren Schwerpunkt im Jahr 2024 bildete die Weiterentwicklung des Konzepts zu „Van Dooren – Neue Mitte“. Nachdem der Bundestag bereits 2023 eine BKM-Förderung im Rahmen von „KulturInvest“ avisiert hatte, zeigt inzwischen auch das Land NRW die Bereitschaft, das Bauprojekt zu unterstützen. Das Gesamtvolumen der Maßnahme beträgt ca. 10,5 Mio. € und verteilt sich auf drei Förderjahre. Es ist eine Finanzierung im Verhältnis 50% Bund, 40% Land NRW und 10% Eigenmittel der Vogelsang IP angestrebt.

Parallel hierzu hat der LVR mit seiner Regionalen Kulturförderung einen Betrag von knapp 550 T€ zugesagt, der über drei Jahre die Ausstellungsentwicklung in „Van Dooren | Neue Mitte“ parallel zur Baumaßnahme ermöglichen soll. Hierzu befindet sich Vogelsang IP in der Entwicklung einer Filmdokumentation, die später als Grundlage einer medialen bzw. digitalen Ausstellung in „Van Dooren | Neue Mitte“ dienen soll. Weitere Fördermittel befinden sich in der Akquise.

Die Bezirksregierung Köln hat zwischenzeitlich eine Förderung mit EFRE Mitteln für Digitalisierungsmaßnahmen im Rahmen des Aufrufs „NRW digital erleben“ mit einem Volumen von rd. 1,8 Mio. € und einer erwarteten Förderung von 80% bewilligt. Das Projekt beinhaltet die Strategie und Konzeption sowie darauf basierende digitale Anwendungen wie die Neugestaltung der Website, mobile Anwendungen, 360°/AR- und KI-Anwendungen sowie ein digitales, interaktives Besucherinformationssystem. Der Projektstart erfolgt im 2. Quartal 2025, die Realisierung ist bis 2028 geplant.

Die Gesellschaft ist bei allen weiteren größeren Investitionen auf öffentliche Förderungen angewiesen und befindet sich hierzu fortlaufend in der Akquise.

2.1.3 GESCHÄFTSERGEBNIS

Unter Einbeziehung der vorab geleisteten Gesellschafterbeiträge in Höhe von 1,376 Mio. € ergibt sich ein Jahresüberschuss in Höhe von 478 T€. Das Geschäftsergebnis des Jahres 2024 liegt mithin vor dem Gesellschafterverlustausgleich bei einem Minus von 898 T€ und damit deutlich besser als der Planwert von Minus 1,376 Mio. € und dem maximalen Verlustrahmen lt. Gesellschaftsvertrag von 1,4 Mio. €.

Die Aufwendungen, Erlöse bzw. Erträge und das Ergebnis stellen sich im Vergleich zu den Vorjahren wie folgt dar (jeweils ohne die Gesellschafterbeiträge von max. 1,4 Mio. € unter den Sonstigen betrieblichen Erträgen):

GuV Ist 2024 vs. Ist 2019-23 in T€						
	IST 2019	IST 2020	IST 2021	IST 2022	IST 2023	IST 2024
ERLÖSE	4.143	4.192	3.853	4.238	4.347	4.113
Umsatzerlöse	2.138	2.331	1.974	2.515	2.750	2.657
Sonstige betriebliche Erträge	2.005	1.861	1.879	1.723	1.597	1.456
AUFWAND	-5.356	-5.297	-4.991	-5.151	-5.184	-4.840
Materialaufwand*	-336	-218	-518	-730	-831	-754
Personalaufwand	-1.875	-1.909	-1.747	-1.977	-1.707	-1.578
Abschreibungen	-2.026	-2.050	-2.014	-2.054	-1.918	-1.737
Sonstige betriebliche Aufw.	-1.119	-1.123	-712	-730	-728	-797
ZINSEN/STEUERN	-274	-273	-261	-249	-195	-172
ERGEBNIS**	-1.492	-1.378	-1.399	-1.162	-1.032	-899
DIFFERENZ VS. 2019		+114	+93	+330	+460	+593

Zu den Erlösen wird auf Ziffer 2.4 Ertragslage verwiesen. Auf der Aufwandsseite haben die fortlaufenden Konsolidierungsmaßnahmen Erfolg gezeigt, u.a. beim Material- und Personalaufwand. Auch die Abschreibungen sind in 2024 noch einmal deutlich gefallen. Unter den Sonstigen betrieblichen Aufwendungen nimmt die Gesellschaft eine weitere Einzelwertberichtigung auf die auch in 2024 ausgebliebenen Pachtzahlungen der Gastronomie Vogelsang in Höhe von 160 T€ vor. Dies erfolgt vor allem aus kaufmännischer Vorsicht, parallel dazu ist die Gesellschaft in Verhandlungen mit dem Pächter über eine Änderung des Pachtvertrages sowie einen verbindlichen Zahlungsplan im Hinblick auf die bisherigen Zahlungsrückstände. Alternativ bereitet die Geschäftsführung eine alternative Form der Bewirtschaftung der Gastronomie am Standort Vogelsang in Eigenverantwortung oder einer Neuausschreibung vor.

2.1.4 ÖFFENTLICHE ZWECKERREICHUNG

Der öffentliche Zweck wurde auch im Jahr 2024 vor allem durch die laufenden Aktivitäten der Gesellschaft in Bezug auf Information, Bildung und kulturelle Angebote verwirklicht. Nach der Pandemie und dem Hochwasser in der Eifel ist es gelungen, die Funktion von Vogelsang IP im Nationalpark Eifel als kultur- und bildungstouristische Destination zu erhalten und zu erweitern, ebenso als außerschulischer Lernort. Weiterhin sind gleich eine Reihe zusätzlicher Sonderausstellungen zur Verfolgung von Sinti & Roma, zu Schule und Jugend in der Region in den Jahren 1918-45 sowie zur Baugeschichte Vogelsangs in den Jahren 1934-37 im Besucherzentrum Vogelsangs etabliert worden. Schließlich bestehen zahlreiche Kooperationen z.B. mit Schulen und anderen Bildungsträgern, um die Aktivitäten in buchbaren und/oder öffentlichen Ausstellungs-, Bildungs- und Veranstaltungsangeboten weiter auszubauen. Mit dem geplanten Projekt „Vogelsang Digital Erleben“ erfolgt der nächste wichtige Schritt zur Steigerung und Optimierung der Bekanntheit, des öffentlichen Zugangs und der Reichweite der Angebote in einer zunehmend digitalen Welt.

Dabei kann sich die Vogelsang IP inzwischen auf eine solide wirtschaftliche und inhaltliche Basis verlassen, die durch eine Fokussierung in der Ausrichtung und Struktur der Einrichtung als überregionaler Kultur- und Bildungsort mit dennoch fester Verankerung in der Region gelungen ist. Mit den in 2024 erwirtschafteten Mitteln und der in Öffentlichkeit und Politik kontinuierlich gewachsenen Wahrnehmung besitzt Vogelsang die Voraussetzungen, auch die zum erfolgreichen Abschluss der Konversion nötigen Entwicklungsschritte im Rahmen der obigen Investitionsprojekte in den kommenden Jahren zu gehen.

2.2. VERMÖGENSLAGE

Die Bilanz der Gesellschaft zum 31.12.2024 stellt sich im Vergleich zum 31.12.2023 sowie den Vorjahren wie folgt dar (Angaben in T€):

Bilanz Ist 2024 vs. Ist 2019-23 in T€						
	IST 2019	IST 2020	IST 2021	IST 2022	IST 2023	IST 2024
AKTIVA	45.278	44.488	42.030	41.075	39.913	38.412
Anlagevermögen	43.278	41.880	39.596	38.042	36.941	35.447
Umlaufvermögen	1.943	2.748	2.082	2.982	2.023	2.919
Rechnungsabgrenzung	59	50	52	52	49	47
PASSIVA	45.278	44.488	42.030	41.075	39.913	38.412
Eigenkapital	13	106	196	395	695	1.173
Sonderposten Zuschüsse*	50.348	28.562	27.513	27.818	16.537	25.605
Rückstellungen	130	104	190	128	129	91
Verbindl. Kreditinstitute	8.902	8.665	8.319	7.983	7.647	7.311
Sonstige Verbindlichkeiten	5.730	6.566	5.745	4.760	4.908	4.231
Rechnungsabgrenzung	65	65	30	0	0	1
BILANZSUMME	45.278	44.488	42.030	41.075	39.913	38.412
DIFFERENZ VS. 2019		-790	-3.248	-4.203	-5.365	-6.866

Die wesentlichen Posten stellen wie in den Vorjahren die Gebäude, die technischen und Außenanlagen des Forums Vogelsang dar, das im September 2016 eröffnet wurde. Die Finanzierung erfolgte in einem hohen Maße aus Förderungen der EU, des Bundes, des Landes NRW und der Gesellschafter, zu denen

Sonderposten gebildet wurden; weiterhin wurden zur Finanzierung der Mehrkosten Kredite von Kreditinstituten und vom Gesellschafter LVR aufgenommen.

Durch die Abschreibung des Anlagevermögens sowie die Auflösung der Sonderposten und Tilgung der Kredite ergibt sich eine systematische, jährliche Bilanzverkürzung bei gleichzeitiger, kontinuierlicher Erhöhung des Eigenkapitals.

2.3 FINANZLAGE

Die Zahlungsfähigkeit der Gesellschaft war im Berichtsjahr 2024 aufgrund

- der seitens der Gesellschafter im Voraus zur Verfügung gestellten Mittel für den laufenden Betrieb,
 - eines seitens des LVR bereitgestellten Liquiditätsdarlehens im Rahmen des Cash-Poolings von bis zu 1 Mio. € und
 - eingegangener Fördermittel im Bildungsbereich und zu Investitionen
- jederzeit gewährleistet. Damit ist die Finanzlage der Gesellschaft geordnet. Die Liquidität zum Bilanzstichtag beträgt 2.422 T€ (Vorjahr: 2.348 T€).

2.4 ERTRAGSLAGE

Die Erträge bzw. Erlöse aus der operativen Geschäftstätigkeit der Gesellschaft stellen sich in 2024 im Vergleich zu den Vorjahren 2019-23 wie folgt dar:

Umsatzentwicklung VIP gGmbH 2019-24 in €						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Bildung	294.124	132.949	119.744	265.706	337.766	349.063
Ausstellung	239.914	205.673	110.276	167.334	196.666	179.870
Shop	138.255	103.619	59.249	106.573	111.533	108.856
Parkplatz	181.065	207.597	110.265	150.881	200.564	215.105
Gastro	57.297	31.223	58.018	107.899	153.000	160.000
Tagung	30.296	19.351	54.104	119.791	131.815	63.715
GESAMT	940.951	700.412	511.656	918.183	1.131.344	1.076.609

Demnach hat die Gesellschaft in 2024 nicht das Rekordniveau des Jahres 2023 erreicht, rangiert aber weiterhin deutlich über den Vorjahren. Die übrigen Umsatzerlöse und Erträge bewegen sich auf einem vergleichbaren Niveau und sind durch Förderzusagen bzw. die Verträge mit dem Nationalpark Eifel abgesichert.

3. PROGNOSEBERICHT

Bei der im Oktober 2024 aufgestellten Wirtschaftsplanung für das Geschäftsjahr 2025 haben die Gesellschafter der Vogelsang IP wiederum ihre Finanzierungsbeiträge in Höhe von 1,4 Mio. € eingebracht. Zugleich gilt die Vereinbarung, wie schon für 2024 etwaige nicht benötigte Finanzierungsbeiträge den Gesellschaftern wieder zu rückgewähren, wenn der Geschäftsverlauf erneut besser ausfällt als in der bewusst kaufmännisch vorsichtigen Wirtschaftsplanung.

Zudem ist der Umstand zu berücksichtigen, dass die Vogelsang IP in den großen Förderprojekten mit maßgeblichen Eigenanteilen zu rechnen hat, die vorzugsweise aus der operativen Geschäftstätigkeit finanziert werden sollen. Die Gesellschafter der Vogelsang IP haben in ihrer Versammlung am 29.10.2024 im Wirtschaftsplan ein Ergebnis von - 1,399 Mio. € für 2025 vor ihren Finanzierungsbeiträgen beschlossen, mit dem auch alle größeren Projektanforderungen im laufenden Geschäftsjahr realisiert werden sollen.

Für das Geschäftsjahr 2025 ist aufgrund der Saisonalität und der Tatsache, dass die Gesellschaft im ersten Quartal regelmäßig nur rd. 12% der jährlichen Umsätze erwirtschaftet, hinsichtlich der Erträge noch keine verlässliche Prognose möglich. Die bisherigen Monate in 2025 bewegen sich auf einem mit den Vorjahren 2024 und 2023 vergleichbaren Niveau.

Es besteht die Hoffnung, dass sich Vogelsang IP als Ziel der Jugend- und Erwachsenenbildung sowie als Ausflugsziel für historisch-politisch interessierte Gäste weiterhin positiv entwickelt. Allerdings fehlt dem Standort Vogelsang weiterhin ein ausreichendes Angebot an Übernachtungen, um die Aufenthaltsdauer der Gäste systematisch zu erweitern und die Inanspruchnahme der Kultur- und Bildungsangebote der Vogelsang IP systematisch zu erhöhen.

Die Maßnahmen sowohl im Investitionsbereich als auch zu Bildungsprojekten hängen in hohem Maße von Förderungen ab, die bei teilweise jährlich wechselnden Programmen und Inhalten immer wieder neu akquiriert werden müssen. Hinzu kommen die großen, mehrjährigen Förderprojekte im Zusammenwirken mit Bund, Land und Region, die zum erfolgreichen Abschluss der Konversion des Standorts wesentliche finanzielle Anstrengungen erfordern.

Besondere operative Schwerpunkte im Jahr 2025 bilden:

- Pflege und Steigerung der Reputation als besonderer Ort für qualitativ hochwertige Ausstellungs-, Veranstaltungs- und Bildungsangebote mit überregionaler Bedeutung
- Ausbau bzw. Entwicklung eines proaktiven Vertriebssystems in Zusammenarbeit mit wichtigen Partnern am Standort und in der Region wie dem Nationalpark Eifel
- Verstärkung der Präsenz in den digitalen Medien in Verbindung mit digitaler Angebotsplanung und Buchungsmöglichkeit durch den Start des Projektes „Vogelsang Digital Erleben“
- Analyse und Priorisierung der Liegenschaftsthemen am Standort Vogelsang IP mit einem weiter steigendem Kostenbewusstsein
- Überprüfung der Zusammenarbeit mit der Gastronomie zur Erhöhung der Kunden- und Veranstaltungszahlen sowie der Pachtzahlungen

- Etablierung neuer Angebote und Ausbau der (größeren) Veranstaltungen insbesondere im Belgischen Kulturkino
- Fortführung der Konsolidierungsmaßnahmen und des Kostenmanagements in allen relevanten Aufgabenbereichen
- Durchführung der Restaurierung der Bastion, Stützmauern und Treppen als wichtigen Beitrag zum Erhalt der Gesamtanlage
- Weiterentwicklung/Projektierung wichtiger Themen wie Mobilität/Parken und nachhaltige Energieversorgung

Im Falle eines entsprechenden Beschlusses der Gesellschafterversammlung zur Rückgewährung der nach Jahresergebnis nicht operativ benötigten Finanzierungsbeiträge bedarf die Gesellschaft weiterhin einer Strategie zur Finanzierung künftiger Eigenanteile bei größeren Förderprojekten, ebenso eine abgewogene bzw. vorsichtige Vorgehensweise bei künftigen Risiken insbesondere durch den Zustand des großen Baubestands auf dem Gelände.

5. CHANCEN-/RISIKOBERICHT

Die Gesellschaft verfolgt gemäß Beschluss der Gesellschafterversammlung vom 29.10.2020 einen wirtschaftlichen Konsolidierungskurs mit dem Ziel, einerseits den Aufwand gerade im Bereich Personal und Liegenschaften systematisch zu begrenzen und andererseits die Erlöse vor allem im Bildungsbereich kontinuierlich zu erhöhen. Hierfür werden weiterhin Personal- und Sachaufwand kritisch hinterfragt und der Mitteleinsatz stärker an potenzielle Erlösmöglichkeiten gekoppelt. Die Konsolidierung ist zum überwiegenden Teil abgeschlossen, wird aber als Grundprinzip weiterverfolgt, um nach Möglichkeit in hoher Eigenverantwortung einen maßgeblichen Beitrag zum Abschluss der Konversion am Standort Vogelsang IP zu leisten.

Risiken bestehen für die Gesellschaft vor allem im Zustand und der Erhaltung der umfangreichen Immobilien, die im Rahmen der Konversion von der Bundesimmobilienanstalt nach und nach übernommen worden sind. Hierfür ist der

Status eines Baudenkmals von nationaler Bedeutung durch seine Bedeutung als eine der größten Hinterlassenschaften aus der NS-Zeit ebenso wie seine Nachnutzung in der zweiten Hälfte des 20. Jahrhunderts im Zusammenwirken mehrerer westeuropäischer Staaten von entscheidender Bedeutung, um weiterhin EU-, Bundes- und Landesmittel zu erhalten.

Zudem bedarf der Standort Vogelsang IP in möglichst schneller Entwicklung ausreichender Übernachtungsmöglichkeiten in unterschiedlicher Qualität, um Gäste mit längerer Anreise und Aufenthalt in ausreichender Zahl zu gewinnen. Gerade in diesem Bereich steht die praktische Umsetzung diverser Projekte aus den ursprünglichen Leitentscheidungen des Landes NRW noch aus. Die Gesellschaft wird wie in den Vorjahren die wirtschaftliche Situation regelmäßig analysieren und gegebenenfalls unter Einbindung der Gesellschafter bei potentiellen Risiken geeignete Gegenmaßnahmen einleiten.

6. RISIKOBERICHTERSTATTUNG ÜBER DIE VERWENDUNG VON FINANZINSTRUMENTEN

Bei der Gesellschaft wurden im Jahr 2024 keine Finanzinstrumente eingesetzt. Im Jahr 2024 erfolgte eine Anlage in Anlageformen wie Fest- und Tagesgelder.

h) Organe und deren Zusammensetzung

Zusammensetzung:

Geschäftsführung:	Kreyes, Thomas (seit November 2019)	Erftstadt	
Gesellschafter- versammlung:	Jeder Gesellschafter gibt seine Stimmen einheitlich ab. Er ist berechtigt, bis zu 3 Vertreter in die Gesellschafterversammlung zu entsenden. Soweit ein Gesellschafter mehr als ein Mitglied entsendet, ist ein Stimmführer zu benennen.	1 Stimme	je 1,00 € Stammkapital

Vertreter des Kreises Düren

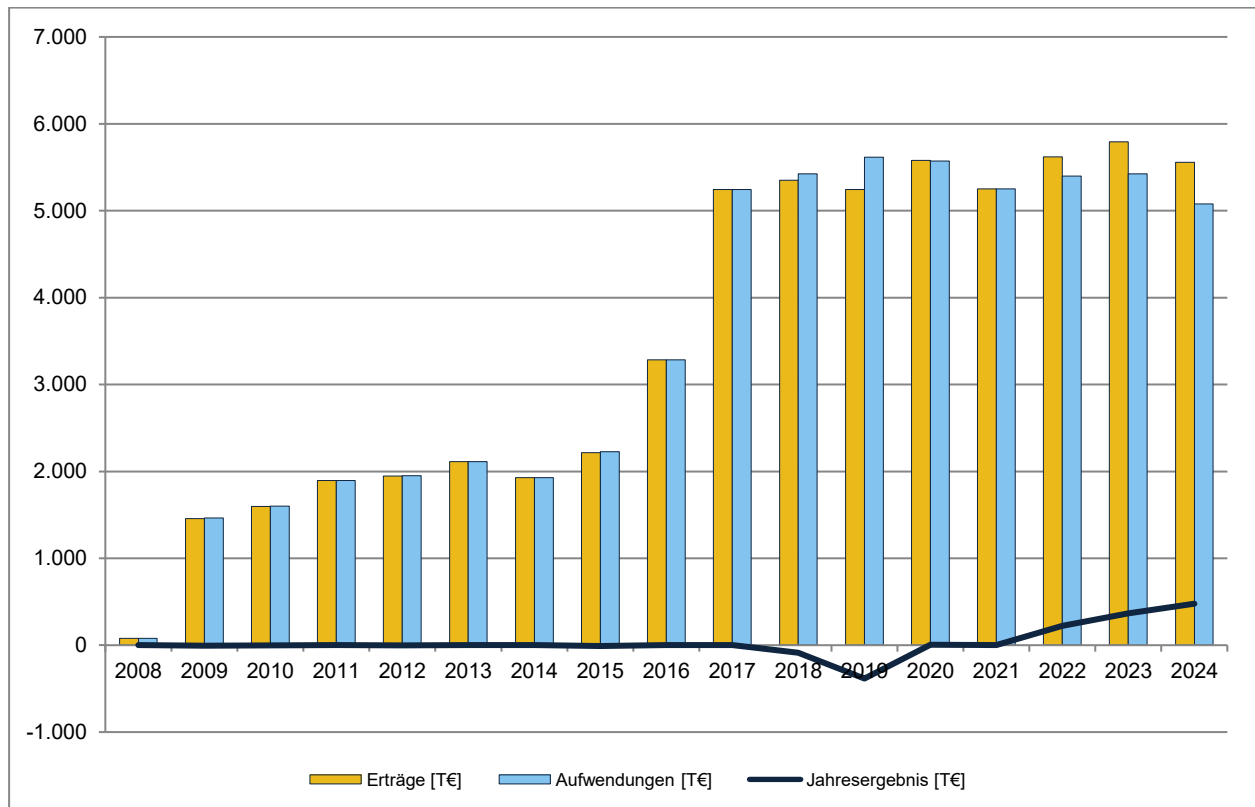
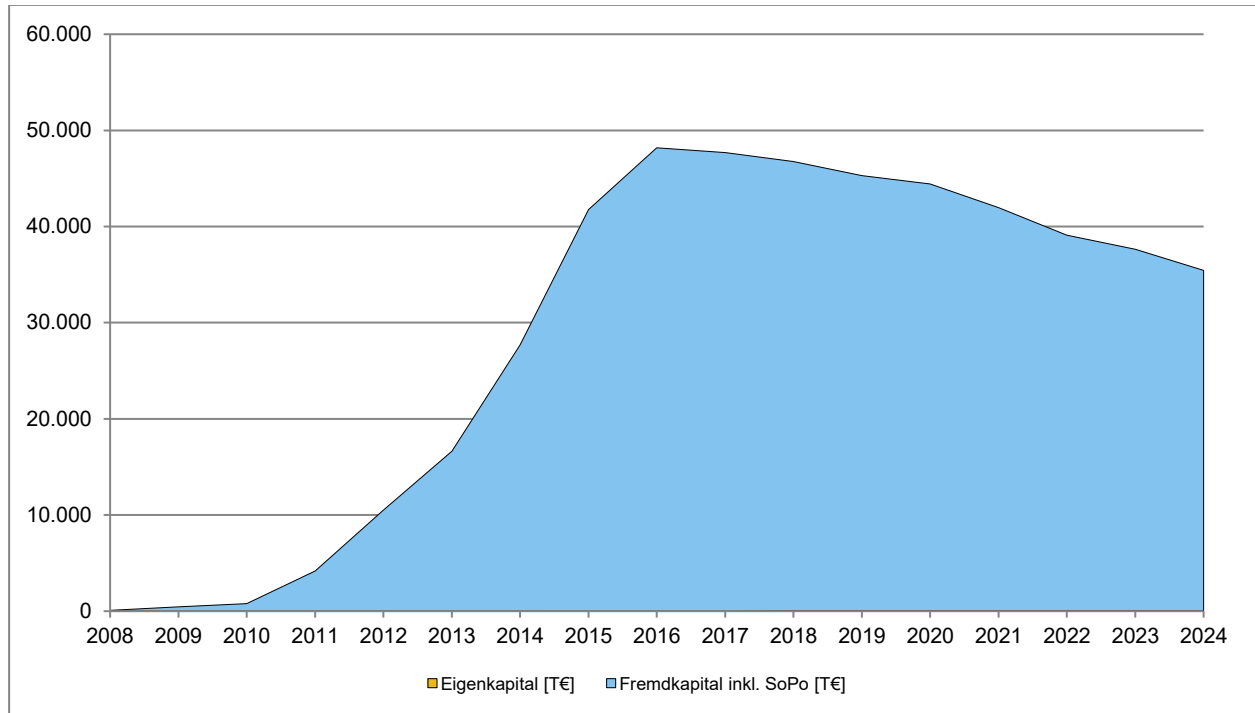
Gesellschafterversammlung:

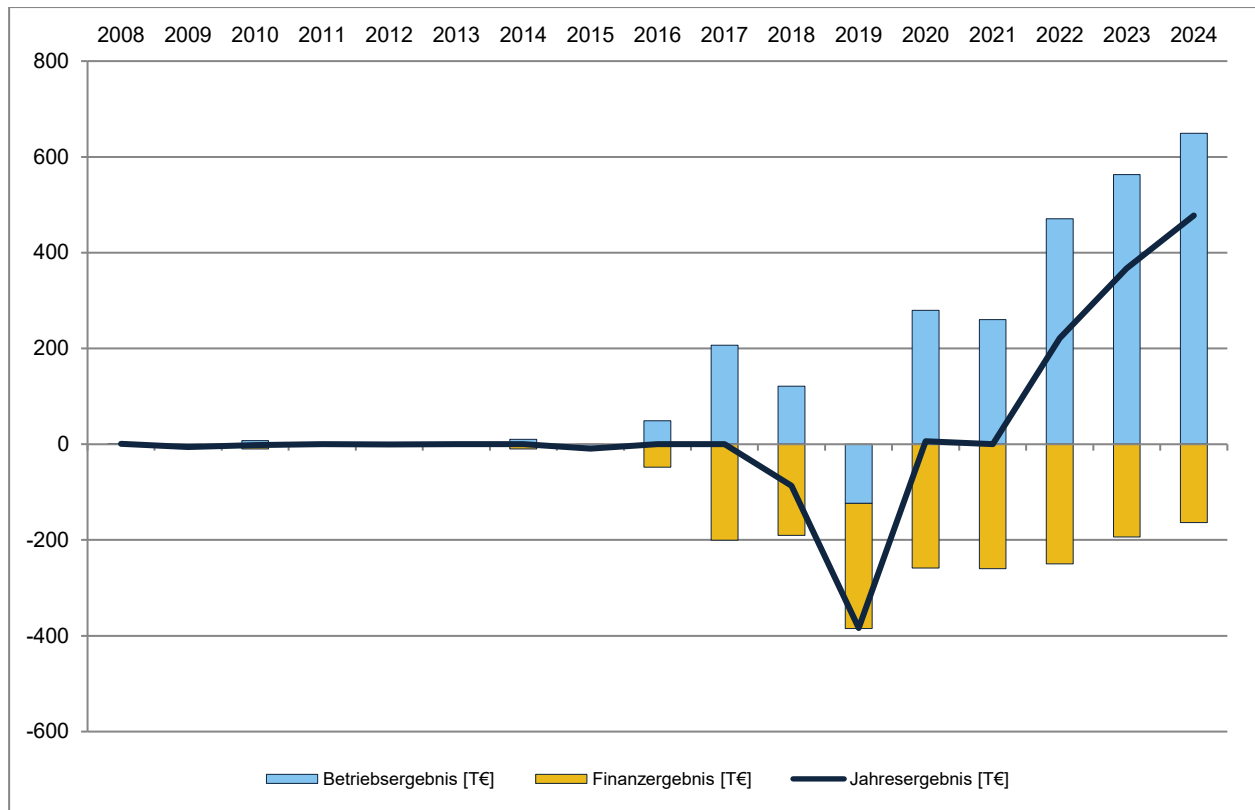
Name	Personenkreis	Mitglied seit	Mitglied bis
Dettlaff, Susanne	Dezernentin	01.07.2024	
Bröker, Jens	Verwaltung	14.12.2017	30.06.2024

i) Personalbestand

Zum 31.12.2024 waren 41 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter für die Gesellschaft tätig.

j) Kennzahlen





Kennzahlen	2021	2022	2023	Veränderung
Eigenkapitalquote	0,25%	0,80%	1,74%	0,94%
Eigenkapitalrentabilität	0,00%	67,58%	52,86%	-14,72%
Anlagendeckungsgrad 2	99,63%	100,12%	99,24%	-0,88%
Verschuldungsgrad	13423,12%	3927,43%	1823,92%	-2103,51%
Umsatzrentabilität	13,20%	18,70%	20,47%	1,76%