

## 4 EWW Energie und Wasserversorgung GmbH



Willy-Brandt-Platz 2  
52222 Stolberg  
Telefon: 02402/101-0  
Telefax: 02402/101-1015  
E-Mail: [info@ewv.de](mailto:info@ewv.de)  
Homepage: [www.ewv.de](http://www.ewv.de)

### a) Gegenstand der Gesellschaft

Der Gegenstand des Unternehmens ist die Energieversorgung und Wasserversorgung in der StädteRegion Aachen und benachbarter Gebieten, die Einrichtung und der Betrieb der hierzu erforderlichen Anlagen und Werke, die Gründung, die Pachtung und Verpachtung, der Erwerb und die Veräußerung derartiger Unternehmen, die Beteiligung an anderen Unternehmen dieser Art sowie die Betriebsführung von Wassergewinnungs- und -Versorgungsunternehmen, die Gründung, die Pachtung und Verpachtung, der Erwerb und die Veräußerung derartiger Unternehmen und die Beteiligungen an anderen Unternehmen dieser Art sowie die unmittelbare und mittelbare, rechtliche und tatsächliche Beteiligung an und Inhabung von allen damit im Zusammenhang stehenden Anlagen, Einrichtungen und dazugehöriger Infrastruktur, insbesondere Versorgungsnetzen. Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen und Geschäften berechtigt, die mit dem Gegenstand des Unternehmens zusammenhängen oder ihm unmittelbar oder mittelbar zu dienen geeignet sind.

### b) Erfüllung des öffentlichen Zwecks und Ziel der Beteiligung an dem Unternehmen

Der Grad der öffentlichen Zweckerfüllung ist dem Lagebericht 2024 zu entnehmen.

### c) Gesellschafterstruktur

| Gesellschafter                           | Anteil [T€] | Anteil [%] |
|------------------------------------------|-------------|------------|
| Beteiligungsgesellschaft Kreis Düren mbH | 105,300     | 0,58       |
| Westenergie AG                           | 9.750,450   | 53,72      |
| Stadt Stolberg                           | 2.591,650   | 14,28      |
| Stadt Eschweiler                         | 2.394,150   | 13,19      |
| StädteRegion Aachen                      | 1.679,300   | 9,25       |
| Kreis Heinsberg                          | 687,950     | 3,79       |
| Stadt Alsdorf                            | 395,750     | 2,18       |
| Stadt Würselen                           | 358,350     | 1,97       |
| Stadt Baesweiler                         | 181,550     | 1,00       |
| Gemeinde Roetgen                         | 1,050       | 0,01       |
| Gemeinde Simmerath                       | 1,050       | 0,01       |
| Stadt Monschau                           | 1,050       | 0,01       |
| Stadt Heinsberg                          | 0,550       | 0,00       |
| Gemeinde Aldenhoven                      | 0,550       | 0,00       |

| Gesellschafter      | Anteil [T€]       | Anteil [%] |
|---------------------|-------------------|------------|
| Gemeinde Inden      | 0,550             | 0,00       |
| Gemeinde Langerwehe | 0,550             | 0,00       |
| Stadt Linnich       | 0,550             | 0,00       |
| Gemeinde Niederzier | 0,550             | 0,00       |
| Stadt Geilenkirchen | 0,550             | 0,00       |
| <b>Stammkapital</b> | <b>18.151,450</b> | <b>100</b> |

d) Übersicht über den Stand der Verbindlichkeiten und die Entwicklung des Eigenkapitals

| Bilanz                                              | 2022                    | 2023                    | 2024                    | Veränderung<br>in €    | Veränderung<br>in % |
|-----------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|---------------------|
| <b>Aktiva</b>                                       |                         |                         |                         |                        |                     |
| <b>A. Anlagevermögen</b>                            |                         |                         |                         |                        |                     |
| I. Immaterielle Vermögensgegenstände                | 2.093.939,32 €          | 1.512.941,48 €          | 1.139.245,59 €          | -373.695,89 €          | -24,70%             |
| II. Sachanlagen                                     | 14.619.598,06 €         | 17.105.970,14 €         | 17.140.132,51 €         | 34.162,37 €            | 0,20%               |
| III. Finanzanlagen                                  | 138.100.203,97 €        | 134.343.814,07 €        | 134.329.117,77 €        | -14.696,30 €           | -0,01%              |
| <b>B. Umlaufvermögen</b>                            |                         |                         |                         | 0,00 €                 |                     |
| I. Vorräte                                          | 6.690.142,86 €          | 6.684.328,11 €          | 9.315.408,33 €          | 2.631.080,22 €         | 39,36%              |
| II. Forderungen u. sonstige<br>Vermögensgegenstände | 49.515.185,72 €         | 58.335.878,93 €         | 66.743.851,64 €         | 8.407.972,71 €         | 14,41%              |
| III. Kassenbestand                                  | 30.832.963,65 €         | 35.294.854,14 €         | 16.143.559,74 €         | -19.151.294,40 €       | -54,26%             |
| <b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>                | 1.389.419,76 €          | 2.291.303,01 €          | 3.007.286,75 €          | 715.983,74 €           | 31,25%              |
| <b>Summe Aktiva</b>                                 | <b>243.241.453,34 €</b> | <b>255.569.089,88 €</b> | <b>247.818.602,33 €</b> | <b>-7.750.487,55 €</b> | <b>-3,03%</b>       |
| <b>Passiva</b>                                      |                         |                         |                         |                        |                     |
| <b>A. Eigenkapital</b>                              |                         |                         |                         |                        |                     |
| I. Gezeichnetes Kapital                             | 18.151.450,00 €         | 18.151.450,00 €         | 18.151.450,00 €         | 0,00 €                 | 0,00%               |
| II. Kapitalrücklage                                 | 7.045.123,94 €          | 7.045.123,94 €          | 7.045.123,94 €          | 0,00 €                 | 0,00%               |
| III. Andere Gewinnrücklagen                         | 16.974.000,00 €         | 20.494.000,00 €         | 20.494.000,00 €         | 0,00 €                 | 0,00%               |
| IV. Gewinnvortrag                                   | 17.292,24 €             | 17.989,10 €             | 20.043,76 €             | 2.054,66 €             | 11,42%              |
| V. Jahresüberschuss                                 | 24.520.696,86 €         | 25.302.054,66 €         | 21.173.078,58 €         | -4.128.976,08 €        | -16,32%             |
| <b>C. Rückstellungen</b>                            | 99.153.834,46 €         | 120.535.836,43 €        | 106.394.772,64 €        | -14.141.063,79 €       | -11,73%             |
| <b>D. Verbindlichkeiten</b>                         | 76.174.667,03 €         | 62.334.032,80 €         | 72.495.832,08 €         | 10.161.799,28 €        | 16,30%              |
| <b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>                | 1.204.388,81 €          | 1.688.602,95 €          | 2.044.301,33 €          | 355.698,38 €           | 21,06%              |
| <b>Summe Passiva</b>                                | <b>243.241.453,34 €</b> | <b>255.569.089,88 €</b> | <b>247.818.602,33 €</b> | <b>-7.750.487,55 €</b> | <b>-3,03%</b>       |

e) Entwicklung der Gewinn- und Verlustrechnung

| Gewinn- u.<br>Verlustrechnung         | 2022                   | 2023                   | 2024                | Veränderung<br>in €     | Veränderung<br>in % |
|---------------------------------------|------------------------|------------------------|---------------------|-------------------------|---------------------|
| 1. Umsatzerlöse                       | 322.574.562,18 €       | 376.997.559,35 €       | 322.396.442,35 €    | -54.601.117,00 €        | -14,48%             |
| 2. sonstige betriebliche Erträge      | 2.088.591,89 €         | 8.087.601,55 €         | 4.678.324,94 €      | -3.409.276,61 €         | -42,15%             |
| 3. Materialaufwand                    | 250.356.312,98 €       | 284.781.231,34 €       | 261.431.721,55 €    | -23.349.509,79 €        | -8,20%              |
| 4. Personalaufwand                    | 28.174.698,44 €        | 32.364.608,85 €        | 25.753.734,98 €     | -6.610.873,87 €         | -20,43%             |
| 5. Abschreibungen                     | 2.744.009,40 €         | 2.987.814,73 €         | 4.107.714,19 €      | 1.119.899,46 €          | 37,48%              |
| 6. sonstige betriebliche Aufwendungen | 25.515.816,55 €        | 34.392.410,74 €        | 34.909.295,04 €     | 516.884,30 €            | 1,50%               |
| <b>Betriebsergebnis</b>               | <b>17.872.316,70 €</b> | <b>30.559.095,24 €</b> | <b>872.301,53 €</b> | <b>-29.686.793,71 €</b> | <b>-97,15%</b>      |

| Gewinn- u. Verlustrechnung                                                     | 2022                   | 2023                   | 2024                   | Veränderung in €        | Veränderung in % |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|------------------|
| 7. Erträge aus Beteiligungen                                                   | 15.382.055,12 €        | 11.712.956,61 €        | 21.195.892,79 €        | 9.482.936,18 €          | 80,96%           |
| 8. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens | 41.456,03 €            | 4.739,46 €             | 5.621,26 €             | 881,80 €                | 18,61%           |
| 9. sonstige Zinsen u. ähnliche Erträge                                         | 150.923,25 €           | 610.180,57 €           | 716.345,35 €           | 106.164,78 €            | 17,40%           |
| 10. Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens   | 0,00 €                 | 2.444.378,70 €         | 0,00 €                 | -2.444.378,70 €         | -100,00%         |
| 11. Zinsen u. ähnliche Aufwendungen                                            | 2.039.990,30 €         | 1.214.874,89 €         | 1.381.327,85 €         | 166.452,96 €            | 13,70%           |
| <b>Finanzergebnis</b>                                                          | <b>13.534.444,10 €</b> | <b>8.668.623,05 €</b>  | <b>20.536.531,55 €</b> | <b>11.867.908,50 €</b>  | <b>136,91%</b>   |
|                                                                                |                        |                        |                        |                         |                  |
| <b>Ergebnis d. gewöhl. Geschäftstätigkeit</b>                                  | <b>31.406.760,80 €</b> | <b>39.227.718,29 €</b> | <b>21.408.833,08 €</b> | <b>-17.818.885,21 €</b> | <b>-45,42%</b>   |
| 12. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag                                       | 6.649.872,58 €         | 13.692.025,49 €        | -15.821,92 €           | -13.707.847,41 €        | -100,12%         |
| 13. sonstige Steuern                                                           | 236.191,36 €           | 233.638,14 €           | 251.576,42 €           | 17.938,28 €             | 7,68%            |
| <b>Jahresergebnis</b>                                                          | <b>24.520.696,86 €</b> | <b>25.302.054,66 €</b> | <b>21.173.078,58 €</b> | <b>-4.128.976,08 €</b>  | <b>-16,32%</b>   |

## f) Lagebericht

### 1. Geschäft und Rahmenbedingungen

#### 1.1. Unternehmensgegenstand

Die "EWV Energie- und Wasser-Versorgung GmbH" (im Folgenden EWV) ist ein regionaler Energiedienstleister und versorgt rund 147.000 Privathaushalte und Unternehmen in der StädteRegion Aachen sowie den Kreisen Düren und Heinsberg mit Strom, Erdgas, Fernwärme, Trinkwasser und Energiedienstleistungen.

#### 1.2. Geschäftsfelder und Versorgungsgebiet der EWV

Die EWV steht u.a. als Grundversorger für eine sichere und zuverlässige Energieversorgung. Als regionaler Energieversorger in der StädteRegion Aachen und in den Kreisen Düren und Heinsberg kennt die EWV die Bedürfnisse ihrer Kunden. Das Versorgungsangebot für Privatkunden, Industrie, Gewerbe, Handel und Kommune geht weit über die Belieferung mit Strom, Gas, Wasser und Wärme hinaus, denn auch im Dienstleistungsbereich ist die EWV breit aufgestellt.

Den Transport der Energie im Rahmen der modernen und verlässlichen Energieversorgung sichert die Regionetz GmbH mit ihren circa 700 Mitarbeitenden (inklusive der im Rahmen eines Betriebsübergangs von der enwor - energie & wasser vor ort GmbH zum 01. Oktober 2024 übernommenen 146 Mitarbeitenden). Die Regionetz GmbH kümmert sich um die Betreuung und den Ausbau der Strom-, Gas-, Wasser- und Wärmenetze und ist der größte Netzbetreiber in der Region. Die EWV ist zu 49,2 % an der Regionetz beteiligt und für die kaufmännische Betriebsführung zuständig. Aus dieser Beteiligung erzielt die EWV

Erträge über den Ergebnisabführungsvertrag im Wege einer Ausgleichszahlung sowie über die Erbringung der kaufmännischen Dienstleistungen.

Die EWW ist ein wichtiger Partner für die Versorgung in der Region, sowohl in Form von Beteiligungen als auch Betriebsführungen. Neben den Sparten Strom und Gas ist sie auch im Wasser- und Wärmege-  
schäft sowie als Partner der Kommunen im Betrieb öffentlicher Beleuchtungsanlagen umfangreich tätig. Daneben baut die EWW konsequent ihr Portfolio entlang der Wertschöpfungsstufen hin zur Stromerzeugung aus. Dieser Ausbau erfolgt aber ausschließlich in Anlagen bzw. Gesellschaften im Rahmen von Erneuerbaren Energien.

## **2. Wirtschaftsbericht**

### **2.1. Entwicklungen in der Gesamtwirtschaft**

Im Jahr 2024 dauerten die geopolitischen und handelspolitischen Spannungen sowie die damit verbundenen Unsicherheiten für die Wirtschaft weltweit an und spiegelten sich in den Prognosen für das globale Wachstum des Bruttoinlandsprodukts (BIP) wider, das gemäß OECD für das Jahr 2024 bei 3,2 Prozent und somit gleichauf zum Vorjahr lag. Trotz der eingangs erwähnten Herausforderungen ist das globale Wachstum stabil geblieben, während die Inflation weiter nachgelassen und sich der Welthandel etwas erholt hat.

Laut OECD ist die Wirtschaft im Euroraum im Jahr 2024 um 0,7 Prozent gewachsen (2023: 0,5 Prozent) und damit weniger als erwartet. Der Arbeitsmarkt zeigte sich robust und die Inflationsrate lag Ende 2024 bei 2,4 Prozent. Allerdings wirkte die restriktive Geldpolitik der letzten Jahre nach, auch wenn die EZB den Leitzins im Jahr 2024 drei Mal auf 3,0 Prozent zum Jahresende gesenkt hat.

Die EU-Kommission geht in ihrer Herbstprognose davon aus, dass die deutsche Wirtschaft das zweite Mal in Folge schrumpfen soll - nach 0,3 Prozent im Jahr 2023 nun 0,1 Prozent im Jahr 2024.

Gemäß OECD stagnierte die deutsche Wirtschaft im Jahr 2024. Gründe hierfür sind die schwächelnde Industrie, hohe Unsicherheiten bei den Investitionen und restriktive Finanzierungsbedingungen sowie ein Rückgang des Exportgeschäfts mit China.

Die Inflationsrate lag Ende des Jahres bei 2,4 Prozent und damit 0,6 Prozentpunkte über dem im September prognostizierten Wert von 1,8 Prozent. Der Anstieg ist auf Preissteigerungen unter anderem bei Nahrungsmitteln und bei Dienstleistungen zurückzuführen.

### **2.2. Energiepolitisches Umfeld**

#### **International**

Die Frage, mit welchen Mitteln und wie schnell der Klimawandel gebremst werden müsse, prägte auch im Jahr 2024 weltweit die energiepolitische Debatte.

Auf der UN-Klimakonferenz COP29 im November 2024 in Baku, Aserbaidschan, haben sich Staats- und Regierungschefs von fast 200 Ländern getroffen und einen neuen Rahmen für die internationale

Finanzierung von Klimaschutz und die Anpassung an die Klimafolgen beschlossen. Demnach soll der jährliche Beitrag in erster Linie der Industriestaaten bis 2035 auf mindestens 300 Milliarden Dollar erhöht werden. Nicht weiter vorangekommen ist man bezüglich neuer Beschlüsse zur Abkehr von fossilen Brennstoffen und zur Senkung des Treibhausgasausstoßes.

## **Europa**

Die aktuelle energiepolitische Debatte in Europa und Deutschland ist stark von Fragen der Bezahlbarkeit geprägt. Die Finanzierung der Energiewende erfordert erhebliche Investitionen, deren Finanzierung jedoch nicht gesichert ist: Die öffentlichen Mittel reichen nicht aus und die Finanzkraft sowie die Verschuldungsfähigkeit der Energiewirtschaft sind unter den gegebenen Rahmenbedingungen begrenzt. Private Investitionen können mobilisiert werden, wenn Projekte wirtschaftlich tragfähig sind und die notwendigen Renditen erzielt werden können - dies gilt insbesondere für vorausschauende Investitionen in den Netzausbau und die Wasserstoffinfrastruktur. Daher muss der Zugang zu Kapital erleichtert werden, z. B. durch eine voll entwickelte Kapitalmarktunion.

Nach den Europawahlen im Juni 2024 und der Wiederwahl von Ursula von der Leyen zur Kommissionspräsidentin verschieben sich daher auch die Prioritäten der EU in Richtung Wettbewerbsfähigkeit und Marktintegration. Ein Clean Industrial Deal soll hier zentrale Hebel ansetzen und dürfte stark durch Mario Draghis Bericht zur Wettbewerbsfähigkeit der EU geprägt sein, der dafür plädiert, Innovationslücken zu schließen, Energiekosten zu senken und die Versorgungssicherheit zu stärken. Draghis Empfehlungen umfassen die technologische Aufholjagd gegenüber den USA und China, eine Kombination aus Dekarbonisierung und Wettbewerbsfähigkeit sowie den Aufbau einer Kapitalmarktunion zur Nutzung privaten Kapitals.

Der von der Kommission im November 2023 vorgelegte EU Grid Action Plan (EU Grid Action Plan) ist ein umfassendes Maßnahmenpaket, um die Modernisierung und den Ausbau der europäischen Energieinfrastruktur voranzutreiben. Schwerpunkte des Plans sind die Finanzierung, die Optimierung der rechtlichen Rahmenbedingungen und die Beschleunigung der Genehmigungsverfahren für den Ausbau der Stromnetze. Dies sind zentrale Punkte, um die Energiewende umzusetzen und gleichzeitig die Versorgungssicherheit und Netzstabilität in Europa zu gewährleisten. Der EU-Energierat hat am 30. Mai 2024 zudem die Schlussfolgerungen des Rates zur Förderung einer nachhaltigen Stromnetzinfrastruktur angenommen. Insbesondere fordert der Rat die Kommission auf, ein regulatorisches Umfeld zu fördern, das den Anforderungen der vereinbarten Dekarbonisierungsziele gerecht wird und gleichzeitig vorausschauende Investitionen erleichtert, und eine Umsetzungsagenda zu entwickeln, um die Mitgliedstaaten in enger Zusammenarbeit mit den Übertragungs- und Verteilernetzbetreibern bei der Beseitigung der Haupthindernisse für die effiziente Nutzung und den Ausbau der Strominfrastruktur zu unterstützen.

Zur Förderung des europäischen Wasserstoffhochlaufs hat die EU im Mai 2024 ein Maßnahmenpaket für Wasserstoff und den dekarbonisierten Gasmarkt verabschiedet. Übergeordnetes Ziel ist es, einen gemeinsamen Rahmen für die Dekarbonisierung des Gas- und Wasserstoffmarktes zu schaffen und den Rechtsrahmen an zukünftige gasförmige Energiemixe anzupassen, die weniger (fossiles) Erdgas und einen steigenden Anteil erneuerbarer und kohlenstoffarmer Gase enthalten. Das Paket sieht vor, dass die meisten Vorschriften, die für das bestehende Erdgasnetz gelten, für dekarbonisierte Gase weitgehend unverändert bleiben und für Wasserstoffnetze übernommen werden. Dies betrifft die

eigentumsrechtliche Entflechtung der Übertragungsnetzbetreiber und die Entflechtung der regulierten Anlagen sowie den Zugang Dritter zu den Erdgas- und Wasserstoffnetzen, einschließlich Speicheranlagen und Terminals. Die Verordnung wurde von den Mitgliedsstaaten bis August 2024 umgesetzt.

## **Deutschland**

Auf nationaler Ebene begann das Jahr 2024 mit dem Inkrafttreten des Wärmeplanungsgesetzes (WPG) und des Gebäudeenergiegesetzes (GEG), die im vergangenen Jahr verabschiedet wurden. Beide Gesetze sollen die Wärmewende in Deutschland vorantreiben. Das WPG regelt Einzelheiten zur verpflichtenden Einführung einer kommunalen Wärmeplanung ab 2026 beziehungsweise 2028 (für Kommunen <100.000 Einwohner). Das GEG regelt Einzelheiten zur Umsetzung der Wärmewende für Eigentümer von Neubauten und Bestandsgebäuden. Die beiden Gesetze sind zwar inhaltlich miteinander verknüpft, die Konnektivität ist jedoch teilweise sehr komplex und inkonsistent. Zudem ist der Wärmeplan nach WPG nicht rechtsverbindlich: Die Zuordnung zu einem bestimmten Wärmenetzgebiet bedeutet keine Verpflichtung, eine bestimmte Art der Wärmeversorgung zu nutzen oder anzubieten. Damit fehlt derzeit praktisch allen Infrastrukturbetreibern die notwendige Planungssicherheit. Fehlende Planungssicherheit, auch aufgrund von Konzessionsverträgen, die enden können, bevor sich Investitionen amortisiert haben, kann zu einer Verzögerung von Dekarbonisierungs-Maßnahmen führen.

Der massive Ausbau und die Dekarbonisierung der Fernwärmeversorgung sind für die Wärmewende unerlässlich. Im Sommer 2024 hat die Bundesregierung einen Gesetzentwurf zu den Rahmenbedingungen der Fernwärmeversorgung vorgelegt. Mit der Kraftwerksstrategie der Bundesregierung vom 5. Februar 2024 soll der sofortige Ausbau neuer, moderner, hochflexibler und klimafreundlicher Kraftwerke (H2-ready) durch Ausschreibungen gefördert werden, die dann ab 2028 in einen Kapazitätsmechanismus eingebunden werden. Die Kraftwerksstrategie kann als richtiger Schritt angesehen werden, allerdings sind noch viele wichtige Aspekte offen, wie zum Beispiel die Höhe der ausgeschriebenen Gesamtkapazität (derzeit sind nur 4 x 2,5 MW angekündigt) und wie diese Kapazitäten in einen zukünftigen Kapazitätsmarkt integriert werden, für den im August erste Konzepte vorgeschlagen wurden. Darüber hinaus muss das Thema mit den Leitlinien für staatliche Beihilfen in Einklang gebracht werden, was den Nachweis einer Versorgungslücke erfordert und im Hinblick auf die angestrebte regionale Verteilung der Kraftwerke die Frage der Gebotszoneneinteilung wieder auf die Tagesordnung bringt. Ein wichtiger Punkt ist auch die Frage, ob ein vorgezogener Zubau vor dem geplanten Kohleausstieg 2030 möglich ist.

Die Einführung eines Kapazitätsmechanismus bis 2028 wurde ebenfalls im Rahmen der Vorstellung der Kraftwerksstrategie am 5. Februar 2024 angekündigt. Im August 2024 veröffentlichte die Bundesregierung ein Papier mit Optionen für das Strommarktdesign der Zukunft. Darin enthalten ist ein Vorschlag für einen hybriden Kapazitätsmarkt. Dieser sieht vor, den Markt in zwei Teile zu gliedern: einen zentralen Kapazitätsmarkt für Investitionen mit längeren Refinanzierungszeiträumen und einen dezentralen Markt, der Bilanzkreisverantwortlichen den Zugang zu Kapazitätszertifikaten ermöglicht und sie dazu verpflichtet, zu bestimmten Zeiten im Jahr die jeweilige Höchstlast sicherzustellen.

Im Hinblick auf das Ausschreibungsverfahren für neue Kraftwerke wird die Herausforderung darin bestehen, möglichst schnell klare und umfassende Rahmenbedingungen für Kapazitätsmechanismen zu definieren, um unnötige Kosten durch Risikopreise zu vermeiden. Der hybride Kapazitätsmarkt soll die Vorteile des zentralen und des dezentralen Kapazitätsmarktes vereinen, bringt aber auch einen

deutlich höheren administrativen Aufwand mit sich. Ziel sollte es sein, einen möglichst offenen und damit liquiden Kapazitätsmarkt zu schaffen, der auch Lastmanagement und Speicher einbezieht. Als Vorbild könnte der belgische Kapazitätsmarkt dienen, zumal dieser bereits von der EU-Kommission geprüft wird. Inwieweit die Kraftwerksstrategie und der Vorschlag eines hybriden Kapazitätsmechanismus nach Bildung der neuen Bundesregierung noch Bestand haben werden, ist jedoch völlig ungewiss.

Darüber hinaus sollten regionale Flexibilitätsmärkte auch für Netzenspässe etabliert und eine entsprechende räumliche Zuordnung von Erneuerbare-Energien-Anlagen (gegebenenfalls unter Einbeziehung von Speichern oder H<sub>2</sub>-Senken) gefördert werden. Das Gesetz zum Smart Meter Rollout in Deutschland (GNDEW) ist am 27. Mai 2023 in Kraft getreten. Ziel des Gesetzes ist es, den Einbau von Smart Meter deutschlandweit zu beschleunigen. Bis 2032 sollen diese flächendeckend in Haushalten und Unternehmen zum Einsatz kommen.

## **2.3. Branchensituation**

Der Energiesektor befindet sich weiterhin in einer Phase grundlegender und anhaltender Veränderungen. Neben den energiepolitischen Debatten und den teils unklaren Rahmenbedingungen, sorgt der anhaltende Russland-Ukraine Krieg für große volkswirtschaftliche Unsicherheiten und beeinflusst den Energiesektor. Die Folgen des Kriegs haben auch Auswirkungen auf unser Geschäft. Insbesondere die volatilen Commodity-Preise wie auch das Energienachfrageverhalten haben Einfluss auf unsere Aktivitäten und sind in den folgenden Kapiteln näher beschrieben.

## **2.4. Energiepreisentwicklung**

Die geopolitischen Krisen und Kriege, die in den Vorjahren begonnen haben, haben sich auch im Jahr 2024 fortgesetzt und die Energiemärkte beeinflusst. Dies gilt insbesondere für den russischen Angriffskrieg auf die Ukraine sowie die diversen kriegerischen Auseinandersetzungen im Nahen Osten. Hinzu kamen in diesem Jahr politische Ereignisse in den westlichen Demokratien (Präsidentenwahl in USA, gescheiterte Regierungskoalitionen in Frankreich und Deutschland), die zu Unsicherheiten in Bezug auf die zukünftige Ausrichtung dieser Länder im Spannungsdreieck "Wirtschaftlichkeit - Klimaschutz - Versorgungssicherheit" geführt haben. Aufgrund einer stabilen und diversifizierten Versorgungssituation haben sich die Energiepreise im Jahre 2024 seitwärts bewegt, auch wenn es mitunter zu starken Preisschwankungen durch die (geo-)politischen Unsicherheiten gekommen ist.

### **Strompreise**

Die Großhandelspreise für Strom befanden sich zum Ende des Geschäftsjahres 2024 in etwa auf demselben Niveau wie zu Jahresanfang (90 - 95 €/MWh für das Base-Produkt 2025). Konnte in den ersten beiden Monaten noch eine kontinuierliche Abwärtsbewegung verzeichnet werden (tiefster Preis am 23.02.: 69 €/MWh), erholten sich die Preise anschließend wieder und schwankten mit einer hohen Volatilität zwischen 85 und 100 €/MWh. Der Jahresmittelwert betrug für das Grundlastprodukt 2025 etwa 89 €/MWh und lag damit ca. 35% unter dem Vorjahreswert. Die Seitwärtsbewegung bei den Preisen ist auf eine stabile Angebotssituation (Steigerung der Einspeisung Erneuerbarer Energien und hohe Verfügbarkeit der konventionellen Kraftwerke, u.a. auch der Kernenergie in Frankreich) zurückzuführen. Hinzu kommt, dass sich die für die Kostenstruktur in der konventionellen Stromversorgung wichtigen

Energieträger gegenseitig neutralisiert haben (Preissteigerungen bei Gas, leichte Preisrückgänge bei Kohle, Öl und CO<sub>2</sub>).

### **Gaspreise**

Die Großhandelspreise für Erdgas sind im Geschäftsjahr 2024 leicht gestiegen. Nach den bis Ende Februar fallenden Preisen (Minimum für das Produkt Cal 2025: 28 €/MWh) ist die Preiserholung im Jahresverlauf deutlich stärker ausgefallen als bei Strom. Am Jahresende standen die Preise etwa 20-25 % höher als zu Beginn des Jahres. Der Jahresmittelwert lag mit 38 €/MWh aber auch in diesem Jahr deutlich unter dem Vorjahreswert (53 €/MWh). Auch am Gasmarkt haben die geopolitischen Krisen für große Preisschwankungen gesorgt. Neue Nachrichten aus der Ukraine oder dem Nahen Osten haben häufig zu nervösen und manchmal übertriebenen Aktivitäten am Großhandelsmarkt geführt. Zudem sind bei Gas immer auch die Wettersituation und die Füllstände der Gasspeicher von großer Bedeutung. Während der Winter 23/24 relativ mild ausfiel und die Speicherstände im Frühjahr ein hohes Niveau aufwiesen (>65% in Deutschland), hat der Winter 24/25 im Mittel kälter begonnen, so dass die Speicher schneller entleert wurden als in den Vorjahren. Befürchtungen einer Knappheitssituation in der Gasversorgung sind angesichts einer stabilen Pipelineversorgung aus Norwegen sowie der neu errichteten deutschen LNG-Terminals jedoch unbegründet.

## **2.5. Wichtige Ereignisse des Jahres**

### **Energiekrise**

Im Jahr 2024 setzte sich die Erholung des Energiemarktes fort. Die Energiepreise blieben zwar volatil, jedoch stabilisierten sich die Beschaffungskonditionen weiter. Dank dieser Entwicklung konnten konstante Absatzpreise realisiert werden. Im Sondervertragskundengeschäft wurden die 2022 eingeführten risikominimierenden Einschränkungen nahezu vollständig aufgehoben, wodurch Angebote mit kürzeren Bindefristen möglich waren. Dennoch wurden die Vielzahl der Verträge weiterhin in den für die EWV risikoarmen Vertragstypen (z.B. Tranchenverträgen) abgeschlossen. Im Tarifikundengeschäft sind wieder verstärkt Konkurrenten an den Markt zurückgekehrt, welche eher eine sehr kurzfristig orientierte Beschaffungsstrategie verfolgen. Dies hat zu einem großen Kundenwechselverhalten - im Wesentlichen über die Vergleichsportale - geführt.

### **Projekt SAP S4/HANA**

Die EWV nutzt bislang als ERP den von E.ON angebotenen ESM-Standard auf Basis von SAP R3. SAP hat die Technologie überarbeitet und wird keine weitere Entwicklung im R3-Umfeld starten, die Nachfolgetechnologie ist S4/HANA. In diesem Kontext hat E.ON gegenüber EWV den Vertrag für die weitere Bereitstellung des ESM zum 31.12.2025 gekündigt und wird der EWV auch nicht die Nachfolgeplattform zur Verfügung stellen. Vor diesem Hintergrund hat sich EWV entschieden, S4/HANA in Eigenregie zum 01. Januar 2026 einzuführen. Die EWV wird im Rahmen der Einführung vom Dienstleister und SAP-Partner adesso SE begleitet. Offizieller Projektstart war im August 2024.

## **Konzessionen EWW**

Die EWW konnte in 2024 wichtige Erfolge im Rahmen des Konzessionswettbewerbs erzielen. So konnten die Konzessionen für Strom (Innenstadt) und Erdgas in Eschweiler und Stolberg langfristig verlängert werden. Mit ihrem Partner Regionetz ist die EWW dort somit auch in Zukunft für den Betrieb der Netze zuständig.

## **Wiederaufbauhilfen und Wiedereinzug Ketschenburg**

Infolge der Schäden durch Starkregen und Hochwasser im Juli 2021 hat die EWW im Geschäftsjahr 2022 Wiederaufbauhilfen im Rahmen der Förderrichtlinie Wiederaufbau Nordrhein-Westfalen vom 10. September 2021 für den Wiederaufbau der Ketschenburg beantragt. Von den bisher beantragten Wiederaufbauhilfen von insgesamt 11,6 Mio. € wurden bislang 7,2 Mio. € bewilligt (im Berichtsjahr wurden weitere Anträge in Höhe von 4,4 Mio. € eingereicht, die zum Zeitpunkt der Abschlusserstellung jedoch noch nicht bewilligt waren) und 3,8 Mio. € ausgezahlt.

Der offizielle Wiedereinzug in das Verwaltungsgebäude der EWW ist im August 2024 erfolgt, die Eröffnungsfeier im Kreise der Anteilseigner fand am 02. September statt. Die Mischung zwischen Home-Office und Präsenzarbeit auf Basis der Betriebsvereinbarung zum mobilen Arbeiten wird von den Mitarbeitenden sehr gut angenommen. Die EWW kann sich mit den geschaffenen Arbeitsbedingungen als sehr attraktiver Arbeitgeber positionieren, was die Ergebnisse der Mitarbeitendenbefragung im November 2024 deutlich bestätigten.

## **2.6. Finanzielle und nicht finanzielle Leistungsindikatoren**

Zur Steuerung des operativen Geschäfts der EWW werden verschiedene Kennzahlen genutzt. Zu den finanziellen Leistungsindikatoren zählen insbesondere die Umsatzerlöse, das Jahresergebnis und die Investitionen.

Die Umsatzerlöse werden beeinflusst durch Mengen- und Preiseffekte. Während die Preise unter den gegebenen Wettbewerbsbedingungen von der Gesellschaft beeinflusst werden können, entzieht sich die Mengenkomponekte je Kunde weitestgehend dem Einfluss der EWW und wird vor allem durch Konjunktur und Witterung determiniert.

Jahresergebnis: Die Kennziffer ist definiert als Jahresüberschuss. Das Jahresergebnis beträgt in 2024 21,2 Mio. € gegenüber 25,3 Mio. € im Vorjahr. Die Entwicklung des Jahresergebnisses ist demnach niedriger als dies in der Prognose des Vorjahres (24,2 Mio. €) geplant war, insbesondere bedingt durch einen zunehmenden Wettbewerb.

Investitionen: Die EWW investierte im Jahr 2024 4,3 Mio. € (Vorjahr: 5,0 Mio. €, geplant waren 13,2 Mio. €). Die deutliche Unterschreitung gegenüber der Planung resultiert im Wesentlichen daraus, dass die Investitionsziele vertrieblicher Projekte im Bereich Wärme-Contracting, Fernwärme und Erneuerbare Energien nicht in Gänze erreicht wurden. Diese Investitionen werden zum größten Teil im Jahr 2025 erfolgen.

Nichtfinanzielle Leistungsindikatoren kommen aus dem nicht finanzbezogenen Bereich. Hier steuert die EWW den Vertrieb insbesondere über die Absatzmengen an Strom und Gas. Im Jahr 2024 hat die EWW 551 GWh Strom (Vorjahr 539 GWh, geplant 708 GWh) und 1.173 GWh Gas (Vorjahr 1.189 GWh, geplant 1.258 GWh) abgesetzt.

## **2.7. Umsatz in den wichtigsten Geschäftsfeldern**

Die Umsatzerlöse des Geschäftsjahres 2024 belaufen sich auf 322,4 Mio. € (Vorjahr: 77,0 Mio. €, geplant 357,1 Mio. €, jeweils nach Abzug von Energiesteuern). Davon entfallen auf den Stromverkauf 140,9 Mio. € (Vorjahr 163,9 Mio. €) und auf den Erdgasverkauf 125,9 Mio. € (Vorjahr: 156,5 Mio. €) sowie 5,4 Mio. € (Vorjahr: 6,5 Mio. €) auf die Wärmeversorgung und das Contracting. In den genannten Segmenten sanken die Umsätze im Vergleich zum Vorjahr aufgrund von durchgeführten Vorjahrespreissenkungen, die im Berichtsjahr nun vollständig Wirkung zeigten. Die geringeren Umsatzerlöse gegenüber der Planung resultieren aus Temperatureffekten sowie einem zunehmenden Wettbewerb, der zu erhöhten Kundenabgängen geführt hat.

Mit dem assoziierten Verteilnetzbetreiber wurden 27,1 Mio. € (Vorjahr: 26,0 Mio. €) an Pachtentgelten, Konzessionsweitergaben und Dienstleistungserlösen erzielt. Die übrigen Umsatzerlöse betragen 23,0 Mio. € (Vorjahr: 24,0 Mio. €). Diese resultieren aus der Betriebsführung für die Wasserwerke, aus weiterberechneten Betriebsaufwendungen sowie Investitionskosten, aus der Rückvermarktung von Gasmengen infolge angepasster Absatzprognosen, dem Betrieb von Straßenbeleuchtungsanlagen, dem Dienstleistungsgeschäft und der Auflösung von Baukostenzuschüssen.

### **Entwicklung im Stromsegment**

Im Berichtsjahr wurden keine Preisanpassungen am aktiven Produktportfolio vorgenommen. Die wirksam gestiegenen Netzentgeltkosten zum 01.01.2024 wurden nicht an die Verbraucher weitergereicht, um somit die Wettbewerbsfähigkeit der aktiven Produkte zu gewährleisten. Im Zuge der sich stabilisierenden Beschaffungsmärkte kam es im Jahr 2024 zu einem verstärkten vertrieblichen Wettbewerb. Dies führte dazu, dass die Kundenanzahl im Strom um ca. 2.700 Kunden gesunken ist.

Die Verträge mit Geschäftskunden werden unter Berücksichtigung der gegebenen Wettbewerbssituation (Preisdruck) und Orientierung an dem jeweiligen Niveau der Strombörse EEX verhandelt. Um das Risiko im Rahmen der Energiebeschaffung zu minimieren, wurden die Verträge im Jahr 2024 im Wesentlichen über Tranchen- oder spotinduzierte Verträge geschlossen. Diese Verfahren sind für die EWW weitestgehend risikolos.

Im Strom liegt die Absatzmenge an Endkunden 2024 bei 551 GWh und damit leicht über der Abgabemenge des Vorjahres (539 GWh inkl. periodenfremder Effekte). Das geringe Absatzwachstum resultiert aus positiven periodenfremden Absatzmengen im Geschäftskundenbereich, welchen Rückgänge im Privatkundensegment gegenüberzustellen sind. Die Stromabsatzmenge verteilt sich mit 172 GWh auf private Haushalte, 23 GWh auf Gewerbekunden sowie mit 355 GWh auf Geschäftskunden, Kommunen und Großkunden. Gegenüber der Prognose aus 2023 für 2024 wurden 157 GWh weniger abgesetzt, die i. W. aus den vorgenannten Kundenabgängen resultieren. Der Stromabsatz wurde dabei fast ausschließlich über fremde Händler beschafft.

## Entwicklung im Erdgassegment

Analog zum Stromsegment wurden im Gas keine Preisanpassungen im aktiven Produktportfolio durchgeführt, um die Wettbewerbsfähigkeit der Produkte zu gewährleisten. Der wieder einsetzende Wettbewerb ist auch im Erdgassegment sichtbar und führte zu ca. 3.700 Kundenabgängen. Um Rückvermarktungsschäden sowie weitere Kundenabgänge zu vermeiden, sind Preisanpassungen ausgeblieben und der Online-Vertrieb wurde auf Vergleichsportalen gestärkt.

Im Kundensegment Geschäftskunden bleibt es bei einem intensiven Wettbewerb. Die Akquise von Kunden sowie die Verlängerung von Bestandskunden unterlagen auch im Gas-Segment strengen Risikoauflagen (analog zum Stromgeschäft).

Die Erdgasabsatzmenge 2024 liegt mit rund 1.173 GWh insgesamt 16 GWh unter der des Vorjahres (1.189 GWh). Die Mengenabweichung resultiert überwiegend aus temperaturbedingten Minderverbräuchen sowie Kundenabgängen. Gegenüber der Prognose aus 2023 für 2024 wurden 85 GWh weniger abgesetzt, die i. W. aus Temperatureffekten sowie Mengeneffekten durch Kundenabgänge im Segment Privat- und Gewerbekunden resultieren. Der Gasabsatz wurde dabei fast ausschließlich über fremde Händler beschafft.

## 2.8. Jahresergebnis

Das Geschäftsjahr 2024 schließt mit einem Jahresüberschuss i. H. v. 21,2 Mio. € (Vorjahr: 25,3 Mio. €), womit das Ergebnis unter der Planung i. H. v. 24,2 Mio. € liegt.

Die auf die wesentlichen Posten reduzierte Gewinn- und Verlustrechnung stellt sich wie folgt dar:

|                                  | 2024     |        | 2023     |        | Veränderung |        |
|----------------------------------|----------|--------|----------|--------|-------------|--------|
|                                  | TEuro    | %      | TEuro    | %      | TEuro       | %      |
| Umsatzerlöse                     | 322.396  | 100,0% | 376.998  | 100,0% | -54.602     | -14,5% |
| Materialaufwand                  | -261.432 | -81,1% | -284.781 | -75,5% | 23.349      | 8,2%   |
| Rohergebnis                      | 60.964   | 18,9%  | 92.217   | 24,5%  | -31.253     | -33,9% |
| Andere betriebliche Erträge      | 4.678    | 1,5%   | 8.088    | 2,1%   | -3.410      | -42,2% |
| Personalaufwand                  | -25.754  | -8,0%  | -32.365  | -8,6%  | 6.611       | 20,4%  |
| Andere betriebliche Aufwendungen | -39.269  | -12,2% | -37.614  | -10,0% | -1.655      | -4,4%  |
| Betriebsergebnis                 | 619      | 0,2%   | 30.326   | 8,0%   | -29.707     | -98,0% |
| Beteiligungsergebnis             | 21.196   | 6,6%   | 9.268    | 2,5%   | 11.928      | 128,7% |
| Zinsergebnis                     | -659     | -0,2%  | -600     | -0,2%  | -59         | -9,8%  |
| Steuerergebnis                   | 16       | 0,0%   | -13.692  | -3,6%  | 13.708      | 100,1% |
| Jahresüberschuss                 | 21.173   | 6,6%   | 25.302   | 6,7%   | -4.129      | -16,3% |

Die Umsatzerlöse sanken um 14,5 % bzw. 54,6 Mio. € gegenüber dem Vorjahr auf 22,4 Mio. €. Die Abweichung zur Planung von 357,1 Mio. € beruht insbesondere darauf, dass die im Vorjahr aufgestellte

Planung für 2024 ein weiterhin hohes Energiepreinsniveau unterstellte und Preisanpassungen nicht ausgeschlossen werden konnten, aber letztendlich ausgeblieben sind.

Im Gasgeschäft zeigen sich deutliche temperaturbedingte Mengeneffekte und eine volatile Preissituation am Kurzfristmarkt. Die Gaserlöse sanken um 30,6 Mio. € von 156,5 Mio. € auf 125,9 Mio. €.

Die Stromerlöse sind gegenüber dem Vorjahr um 23,1 Mio. € auf 140,9 Mio. € gesunken, insbesondere bedingt durch die ausbleibende Weitergabe von Netzentgelten und Umlagen, um Produkte auf einem wettbewerbsfähigen Preisniveau anbieten zu können.

Die Erlöse aus Fernwärme und Contracting sind im Wesentlichen aufgrund von niedrigeren Absatzpreisen gegenüber dem Vorjahr von 6,5 Mio. € auf 5,4 Mio. € gesunken.

Der Materialaufwand reduzierte sich im Vergleich zum Vorjahr um 23,3 Mio. € auf 261,4 Mio. €, einerseits durch niedrigere Beschaffungskosten in Terminmarktgeschäften sowie andererseits durch eine niedrigere Kundenanzahl im Aufsatzpunkt des Geschäftsjahres.

Die Netzentgelte sind im Vergleich zum Vorjahr im Strom um 45% gestiegen, wohingegen im Gas die Netzentgelte um 3% gesunken sind. Darüber hinaus sind die gesetzlichen Umlagen im Stromsektor um 15% gestiegen. Im Gasgeschäft sind zudem höhere Kosten in der CO<sub>2</sub>-Umlage und der Gasspeicherumlage sichtbar gewesen.

Das Rohergebnis liegt im Geschäftsjahr bei 61,0 Mio. € (Vorjahr: 92,2 Mio. €) bzw. 18,9 % der Umsatzerlöse, was einen Rückgang i. H. v. 33,9 % bedeutet.

Die anderen betrieblichen Erträge beinhalten unter anderem Ansprüche auf Wiederaufbauhilfen (2,5 Mio. €, Vorjahr: 3,1 Mio. €) sowie Erträge aus der Zuschreibung von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (0,5 Mio. €, Vorjahr: 2,7 Mio. €).

Der Personalaufwand beträgt 25,8 Mio. € und verringerte sich um 20,4 % gegenüber dem Vorjahr. Die Reduktion ist insbesondere auf gesunkene Rückstellungen für gutachterlich bewertete Deputate zurückzuführen.

Die Abschreibungen erhöhten sich gegenüber dem Vorjahr um 1,1 Mio. € auf 4,1 Mio. €.

Die anderen betrieblichen Aufwendungen erhöhten sich im Vergleich zum Vorjahr um 1,7 Mio. € von 37,6 Mio. € auf 39,2 Mio. €, insbesondere bedingt durch um 2,2 Mio. € erhöhte Aufwendungen im Zusammenhang mit der Instandsetzung des flutgeschädigten Hauptsitzes in Stolberg.

Das Betriebsergebnis reduzierte sich infolge des deutlichen Rückgangs des Rohergebnisses um 29,7 Mio. € auf 0,6 Mio. €.

Das negative Zinsergebnis beträgt 0,7 Mio. € (Vorjahr: 0,6 Mio. €) und resultiert im Wesentlichen aus dem Saldo der Zinsen für die Bewertung der Pensionsrückstellungen i. H. v. 0,5 Mio. € (Vorjahr: 0,5 Mio. €).

€) sowie dem Zinsergebnis im Zusammenhang mit Kreditverbindlichkeiten/Bankguthaben von -0,2 Mio. € (Vorjahr: -0,1 Mio. €).

Das Ergebnis aus Finanzanlagen liegt bei 21,2 Mio. € (Vorjahr: 9,3 Mio. €) und resultiert im Wesentlichen aus der Ausgleichszahlung der Regionetz i. H. v. 18,6 Mio. € (Vorjahr 9,8 Mio. €). Zudem sind hierin weitere Beteiligungserträge i. H. v. 2,6 Mio. € (Vorjahr: 1,9 Mio. €) enthalten.

Der Ertragsteueraufwand schlägt im Geschäftsjahr 2024 mit einem Betrag i. H. v. 0,0 Mio. € (Vorjahr: 13,7 Mio. €) zu Buche. Die Steuerquote (Ertragsteuern/Ergebnis vor Ertragsteuern) beträgt im Geschäftsjahr € bei einem periodenfremden Steuerertrag von 16 T€ - 0,1 % (Vorjahr: -34,9%). Aufgrund steuerlicher Umkehreffekte aus dem Vorjahr im Zusammenhang mit Personalrückstellungen sowie größtenteils steuerfreier Beteiligungserträge sind im Berichtsjahr keine laufenden Steuern angefallen.

Die Umsatzrendite liegt im Geschäftsjahr leicht vermindert bei 6,6 % (Vorjahr: 6,7 %). Unter Berücksichtigung des Jahresergebnisses von 21,2 Mio. € wurde eine Eigenkapitalrendite (Basis: Eigenkapital zu Beginn des Geschäftsjahres) von 29,8 % (Vorjahr: 37,9 %) erzielt. Die EBIT-Marge - ohne Berücksichtigung von Beteiligungserträgen - beträgt 0,3 % (Vorjahr: 8,1 %).

## **2.9. Investitionen**

Im Berichtsjahr 2024 erfolgten Investitionen i. H. v. 4,3 Mio. € in den Bereichen Betriebs- und Geschäftsausstattung, Energiedienstleistungen, den immateriellen Vermögensgegenständen sowie Beteiligungen im Bereich des Finanzanlagevermögens.

Von den Investitionen in Energiedienstleistungen beziehen sich rd. 2,7 Mio. € auf das Segment Privat- und Geschäftskunden. Hierbei handelt es sich im Wesentlichen um Investitionen im Bereich des Anlagen-Contractings mit Heiz- und KWK-Anlagen sowie Fernwärme und Quartierskonzepte.

## **2.10. Vermögenslage**

Zusammengefasst stellt sich die Vermögenslage wie folgt dar:

|                                 | 31.12.2024 |        | 31.12.2023 |        | Veränderung |        |
|---------------------------------|------------|--------|------------|--------|-------------|--------|
|                                 | Mio. €     | %      | Mio. €     | %      | Mio. €      | %      |
| <b>Aktiva</b>                   |            |        |            |        |             |        |
| Anlagevermögen                  | 152,6      | 61,6%  | 153,0      | 59,9%  | -0,4        | -0,3%  |
| - davon Sachanlagen             | 17,1       | 6,9%   | 17,1       | 6,7%   | 0,0         | 0,0%   |
| - davon Finanzanlagen           | 134,3      | 54,2%  | 134,3      | 52,5%  | 0,0         | 0,0%   |
| Umlaufvermögen                  | 92,2       | 37,2%  | 100,3      | 39,2%  | -8,1        | -8,1%  |
| - davon Forderungen aus LuL     | 36,6       | 14,8%  | 46,2       | 18,1%  | -9,6        | -20,8% |
| Rechnungsabgrenzungsp.          | 3,0        | 1,2%   | 2,3        | 0,9%   | 0,7         | 30,4%  |
|                                 | 247,8      | 100,0% | 255,6      | 100,0% | -7,8        | -3,1%  |
| <b>Passiva</b>                  |            |        |            |        |             |        |
| Eigenkapital                    | 66,9       | 27,0%  | 71,0       | 27,8%  | -4,1        | -5,8%  |
| Rückstellungen                  | 106,4      | 42,9%  | 120,6      | 47,2%  | -14,2       | -11,8% |
| - davon Pensionsrückstellungen  | 55,1       | 22,2%  | 59,1       | 23,1%  | -4,0        | -6,8%  |
| Verbindlichkeiten               | 72,5       | 29,3%  | 62,3       | 24,4%  | 10,2        | 16,4%  |
| - davon ggüber Kreditinstituten | 30,2       | 12,2%  | 32,0       | 12,5%  | -1,8        | -5,6%  |
| Rechnungsabgrenzungsp.          | 2,0        | 0,8%   | 1,7        | 0,7%   | 0,3         | 17,6%  |
|                                 | 247,8      | 100,0% | 255,6      | 100,0% | -7,8        | -3,1%  |

Die Bilanzsumme verringerte sich um 7,8 Mio. € von 255,6 Mio. € auf 247,8 Mio. €. Wesentlicher Grund hierfür ist die Entwicklung der Rückstellungen, insbesondere bedingt durch den Rückgang der Rückstellungen für ausstehende Rechnungen (-9,2 Mio. €), für Steuern (-3,2 Mio. €) und für Deputatsverpflichtungen (-3,1 Mio. €). Gegenläufig wirkte sich insbesondere der Anstieg der sonstigen Verbindlichkeiten um 8,7 Mio. € aus.

Die Anlagenintensität liegt bei 61,6 % (Vorjahr: 59,9 %).

Das Eigenkapital zeigt sich leicht verringert bei 27,0 % der Bilanzsumme (Vorjahr: 27,8 %).

Die Rückstellungen sind geprägt von den Pensionsrückstellungen, welche zum Bilanzstichtag 55,1 Mio. € (Vorjahr: 59,1 Mio. €) betragen. Diese machen 22,2 % der Bilanzsumme aus.

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten reduzierten sich aufgrund der regelmäßigen Tilgungen i. H. v. 1,8 Mio. € um 5,6 % auf 30,2 Mio. €.

## 2.11. Finanzlage

Die Gesellschaft unterhält eine Kreditlinie, welche durch temporäre und saisonal stark volatile Zahlungsschwankungen in Anspruch genommen wird.

Im Geschäftsjahr war aufgrund der Profitabilität der Gesellschaft sowie durch die bestehende Kreditlinie jederzeit das finanzielle Gleichgewicht gewährleistet.

Die nachstehende Kapitalflussrechnung zeigt die Zahlungsströme getrennt nach Cash- Flow aus laufender Geschäftstätigkeit sowie aus der Investitions- und Finanzierungstätigkeit auf:

|                                                       | 2024  | 2023  | Veränderung |
|-------------------------------------------------------|-------|-------|-------------|
|                                                       |       |       | in Mio. €   |
| Cash-Flow aus laufender Geschäftstätigkeit            | -1,9  | 25,0  | -26,9       |
| Cash-Flow aus der Investitionstätigkeit               | 11,4  | 11,1  | 0,3         |
| Cash-Flow aus der Finanzierungstätigkeit              | -28,7 | -31,4 | 2,7         |
| Zahlungswirksame Veränderung des Finanzmittelfonds    | -19,2 | 4,7   | -23,9       |
| Stand Finanzmittelfonds zu Beginn des Geschäftsjahres | 35,3  | 30,6  | 4,7         |
| Stand Finanzmittelfonds am Ende des Geschäftsjahres   | 16,1  | 35,3  | -19,2       |

Der Cash-Flow aus der laufenden Geschäftstätigkeit hat sich gegenüber dem Vorjahr von 25,0 Mio. € auf -1,9 Mio. € vermindert.

Generell wird dieser zum einen in besonderem Maße durch die Kundenabschlagszahlungen im Tarifkundenbereich und zum anderen durch den Ablesetag und die damit einhergehenden Abrechnungstage der Jahresabrechnungen der Tarifkunden beeinflusst (rollierendes Abrechnungsverfahren). Die Abschlagszahlungen in diesem Kundensegment werden – basierend auf der Absatzmenge des zurückliegenden Jahres und des zum Zeitpunkt der Endabrechnung gültigen Verkaufspreises – für die nächste Abrechnungsperiode festgesetzt. Je nach Witterung (Gas) im zurückliegenden Zeitraum kann die Abschlagszahlung für das tatsächliche Verbrauchsverhalten zu hoch oder zu niedrig ausfallen, dementsprechend sind die Auswirkungen auf die Finanzierung der Bezugskosten bei der EWV.

Die Einzahlungen seitens der Kunden und Auszahlungen an die Strom- und Gaslieferanten sowie Zahlungen an die Verteilnetzbetreiber für Netzentgelte unterliegen starken Zahlungsstromschwankungen.

Im Berichtsjahr ist der Rückgang des Cash-Flows aus der laufenden Geschäftstätigkeit insbesondere auf die Entwicklung der Rohmarge zurückzuführen. Geringeren Erlösen im Strom und Gas (insbesondere aufgrund von Temperatureffekten sowie Kundenabgängen) standen in Relation zur Beschaffungsmenge erhöhte Beschaffungskosten gegenüber. Zudem konnten aufgrund des zunehmenden Wettbewerbs Netzentgelte und Umlagen im Strom nicht in Gänze an die Kunden weitergegeben werden. Des Weiteren hatten sich im Vorjahr die von der KfW erhaltenen Erstattungsbeträge im Rahmen der Energiepreisbremsen positiv auf den Cash-Flow ausgewirkt.

Der Cash-Flow aus der Investitionstätigkeit beträgt 11,4 Mio. € und hat sich im Vergleich zum Vorjahr um 0,3 Mio. € erhöht. Im Wesentlichen beinhaltet der Cash-Flow aus Investitionstätigkeit Einzahlungen der Regionetz im Rahmen der Vorabgewinnausschüttung i. H. v. 13,2 Mio. € sowie weitere Beteiligungserträge i. H. v. 2,6 Mio. €. Demgegenüber stehen insbesondere Auszahlungen für Investitionen in die immateriellen Vermögensgegenstände i. H. v. 0,1 Mio. €, Investitionen in das Sachanlagevermögen i. H. v. 4,0 Mio. € sowie in Beteiligungen i. H. v. 0,2 Mio. €.

Der Cash-Flow aus der Finanzierungstätigkeit i. H. v. -28,7 Mio. € beinhaltet im Wesentlichen die Gewinnausschüttung des Vorjahresergebnisses i. H. v. 25,3 Mio. € (Vorjahr: 21,0 Mio. €) sowie Darlehenstilgungen i. H. v. 2,5 Mio. €. Zum Bilanzstichtag werden 21,9 Mio. € (Vorjahr: 24,4 Mio. €) Darlehensverbindlichkeiten ausgewiesen.

Der Finanzmittelfonds zum Ende des Geschäftsjahres beträgt 16,1 Mio. € und setzt sich zusammen aus einem kurzfristigen Kontokorrentkredit i. H. v. 8,2 Mio. €, Guthaben auf dem Girokonto der Sparkasse Aachen i. H. v. 16,1 Mio. € sowie Cash Pool-Forderungen gegen die Regionetz und deren Beteiligungen i. H. v. 8,2 Mio. €. Der Finanzmittelfonds reduzierte sich demnach um 19,2 Mio. €. Die Gesellschaft beansprucht – unter Hinzurechnung der Darlehen – zum Bilanzstichtag 30,2 Mio. € Finanzkreditverbindlichkeiten. Der Anteil der Kurzfristfinanzierung liegt bei 34,3 %.

Die Geschäftsführung der EWV bewertet die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft als stabil.

## **2.12. Personal- und Sozialbereich**

Im Geschäftsjahr 2024 beschäftigte die EWV durchschnittlich 264 (Vorjahr: 251) Mitarbeitende. Am Ende des Geschäftsjahres befanden sich bei der EWV zwölf Mitarbeitende in einer Erstausbildung. Ausgebildet wurde in den Berufen

- Industriekauffrau/-mann
- Industriekauffrau/-mann in verkürzter Ausbildung (2-jährig/"Switch")
- Personaldienstleistungskauffrau/-mann
- Kauffrau/-mann für Digitalisierungsmanagement
- Fachinformatiker/-in - Fachrichtung Systemintegration
- Fachinformatiker/-in - Fachrichtung Prozess- und Datenanalyse

An ehemalige Mitarbeitende und deren Hinterbliebene wurden im Geschäftsjahr 3,33 Mio. € an Versorgungsbezügen gezahlt. Die Anzahl der Versorgungsempfänger (inkl. der Versorgungsempfänger, die ausschließlich über die Versorgungsanstalt des Bundes und der Länder (VBL) versorgt werden), belief sich auf 367.

Zum Ende des Geschäftsjahres 2024 wurde durch die Personalentwicklung im Auftrag der Geschäftsführung abermals eine Mitarbeitendenbefragung durchgeführt. Mit einer erneut überragenden Teilnahmequote von 89 % konnten weitere wertvolle Rückmeldungen für die Weiterentwicklung der EWV gesammelt werden. Im Vergleich zum letzten Jahr hat sich das Ergebnis EWV-weit in allen Feldern nochmals verbessert. Besonders stark zeigt sich das bei der strategischen Ausrichtung – aber auch beim Thema Stress und Belastung. Beide Kategorien wurden deutlich besser bewertet. Auch das neue Führungsleitbild wurde insgesamt positiv wahrgenommen. Die Weiterempfehlungsrate (eNPS) hat sich deutlich von 43,75 im Vorjahr auf 60,26 gesteigert. Auch der Zufriedenheitsindex (ESAT) ist von 72,39 im Vorjahr auf 76,68 weiter gestiegen. Die positive Entwicklung ist ein klarer Ansporn, weiter an Verbesserungen zu arbeiten.

## **Arbeitsschutz und Gesundheitsschutz**

Die Verpflichtung zur Einhaltung der Grundsätze von Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz obliegt jedem einzelnen Mitarbeitenden. Die Führungskräfte haben hierbei eine Vorbildfunktion. Es gilt der

Grundsatz: „Jeder Mitarbeitende geht so gesund nach Hause, wie er gekommen ist.“ Dies gilt insbesondere in Zeiten des digitalen und hieraus resultierenden dezentralen Arbeitens. Darüber hinaus wurden durch das betriebliche Gesundheitsmanagement (BGM) zahlreiche Maßnahmen zur Gesunderhaltung unserer Mitarbeitenden konzipiert und durchgeführt.

## **2.13. Klima- und Umweltschutz**

Die Förderung des Klima- und Umweltschutzes genießt bei der EWV eine hohe Priorität. Die EWV fördert unter anderem den Ausbau umweltfreundlicher Energie und den effizienten Umgang mit Erdgas, Strom und Trinkwasser. Das Thema (ökologische) Nachhaltigkeit ist auch fester Bestandteil der EWV-Strategie der Zukunft. In diesem Zusammenhang hat die Geschäftsleitung der EWV im Jahr 2024 auch die Erarbeitung eines Nachhaltigkeitsberichtes beschlossen, der erstmals im Jahr 2026 auf Basis der Geschäftszahlen des Jahres 2025 veröffentlicht werden soll.

Die EWV berät mit ihrem Netzwerk verstärkt zu den Themen Energieeinsparung, effiziente Technologien, Elektromobilität und erneuerbare Energien aktiv auf Veranstaltungen, Messen und in den Beratungszentren und Rathäusern der Region. Darüber hinaus gibt es für Privatkunden ein attraktives begleitendes Förderprogramm.

## **2.14. Tätigkeitsabschlüsse**

Die EWV erbringt energiespezifische Dienstleistungen im Sinne des § 6b Abs. 1 EnWG gegenüber der Regionetz GmbH und ist somit verpflichtet, Tätigkeitsabschlüsse aufzustellen, prüfen zu lassen und offenzulegen.

## **3. Chancen- und Risikobericht**

### **3.1. Risikomanagement**

Bei der EWV orientiert sich das Risikomanagementsystem an dem des Hauptgesellschafters E.ON.

Ziel dieses Systems ist es, mögliche Risiken für die Gesellschaft durch unternehmenseinheitliche Regelungen rechtzeitig zu identifizieren und entsprechend gegenzusteuern. Im Rahmen der Prozesse sollen aber auch Chancen und das damit einhergehende Ergebnispotenzial erkannt und genutzt werden. So wird das systematische Risikomanagement von EWV als aktives Instrument der Risikosteuerung sowie als integraler Bestandteil der Unternehmensführung genutzt. Im Rahmen des Systems werden die Risiken des laufenden Wirtschaftsjahres untersucht und bewertet. Ergebnis dieser Untersuchungen ist ein aktualisiertes Risikoportfolio, welches potenzielle und/oder unternehmensgefährdende Risiken beinhaltet. Relevant im Sinne des Risikomanagementsystems sind solche Risiken, die im Rahmen der Mittelfristplanung nicht oder nur teilweise berücksichtigt und insofern mit einer relativen Unsicherheit behaftet sind. Der Umgang mit den im Rahmen des Risikomanagementprozesses identifizierten und nach Kategorien zusammengefassten Risiken wird nachfolgend beschrieben.

### **3.1.1. Marktrisiken**

Im Bereich Gas wirken milde Winter reduzierend auf die Absatzmenge. Das Einspar- und Substitutionsverhalten der Kunden im Strom- und Wärmemarkt sowie die zunehmende Strom-Eigenproduktion durch EEG-Anlagen wirken ebenfalls absatzmindernd. Ergänzt wird dieses Absatzrisiko durch konjunkturelle Absatzrisiken sowie abnehmende Kundenzahlen und reduzierte Margengenerierung infolge steigenden Wettbewerbs.

### **3.1.2. Strategische Risiken**

Strategische Risiken sind insbesondere potenzielle Bedrohungen der strategischen Erfolgspotenziale eines Unternehmens (wie Kernkompetenzen und Wettbewerbsvorteile). Strategische Entscheidungen können von Investitionen bis hin zur Beschaffungsstrategie von Medien und der Festlegung von Organisationsstrukturen reichen. Beispielsweise birgt auch die sich aktuell vollziehende Energiewende Risikopotenziale, ist aber auch Chance zugleich.

### **3.1.3. Operationelle Risiken**

Operationelle Risiken können aus betrieblich-technischen Einflüssen entstehen, die die Leistungsfähigkeit des Unternehmens behindern. Die unternehmerische Tätigkeit bringt eine Vielzahl von operativen Prozess- und Projektrisiken mit sich. Hierunter fallen auch jene Risiken, die durch ungeeignete Methoden und Modelle entstehen können. Der Prozess zur Energiebeschaffung ist in diesem Kontext von herausragender Bedeutung. Zum Management eben dieses Risikos wird ein spezielles Risikohandbuch verwendet. Hierin werden die Beschaffungsstrategien abgebildet und Mengen- und Preisrisiken beschrieben und bewertet. Damit können die Chancen der Großhandelsmärkte bei begrenztem Risiko genutzt werden.

Weitere Beispiele sind ungeplante Betriebsunterbrechungen im IT- oder administrativen Bereich. Trotz Implementierung von Maßnahmen zur Risikovermeidung sind Betriebsrisiken nie gänzlich ausschließbar.

Generell schützt die EWV sich gegen Risiken, die in unmittelbarem Zusammenhang mit der unternehmerischen Tätigkeit stehen, durch adäquate Versicherungen. Haftungsrisiken sind durch eine entsprechende Betriebshaftpflichtversicherung abgedeckt.

### **3.1.4. Finanzrisiken**

Finanzrisiken beinhalten Liquiditäts-, Preis- und Adressausfallrisiken sowie Zahlungsstromschwankungen. Sie können aus Finanztransaktionen im operativen Geschäft, der Finanzierungstätigkeit der EWV und der Wertveränderung von Bilanzposten resultieren. Die Risiken werden durch den kaufmännischen Bereich der EWV und dessen interne Sicherungssysteme durch monatliche Reportings und Kennzahlenanalysen laufend überwacht. Die Refinanzierung über Kreditlinien wird über eine solide Bonität der EWV sichergestellt.

Das Beteiligungsergebnis steht in Abhängigkeit von der künftigen Entwicklung der Beteiligungsgesellschaften; nennenswerte Ergebnisrückgänge sind nicht auszuschließen, werden aber derzeit nicht erwartet. Diesem Risiko begegnet die Gesellschaft durch die laufende Überwachung der Beteiligungen.

### **3.1.5. Rechtliche und regulatorische Risiken**

Es bestehen nicht beeinflussbare Umfeldrisiken aufgrund von regulatorischen Einflüssen, durch die Energiepolitik, durch Marktveränderungen oder aufgrund gesamtwirtschaftlicher Rahmenbedingungen. Unter diese Kategorie fallen auch Risiken aus Compliance, Governance und HSE (Health, Safety, Environment). Im Rahmen des Risikokomitees werden aktuelle Risiken untersucht und adäquate Gegenmaßnahmen beschlossen.

### **3.1.6. Soziale und Ökologische Risiken**

Die Kategorie Soziale und Ökologische Risiken umfasst jene Risiken, die für die Gesundheit von Personen, den Lebensraum oder die Arbeitsumgebung von besonderer Wichtigkeit sind. Ökologische Risiken entstehen meist durch externe Einflüsse. Im Bereich Human Resources gibt es bspw. Risiken für die menschliche Gesundheit und für das Ökosystem oder auch Risiken der persönlichen Haftung von Unternehmen für umweltrelevante Aktivitäten eines Unternehmens. Eine gewisse Steuerung und Minimierung sozialer und ökologischer Risiken stellt die EHV über die Einbindung in das E.ON-konzernweite Environmental, Social, Governance (ESG)-Reporting sicher.

### **3.1.7. Risiko-Portfolio**

Das Risiko-Portfolio der EHV wird turnusmäßig aktualisiert und dem Risikokomitee der EHV vorgestellt. Dieses Portfolio wird als Matrix dargestellt, bestehend aus den Dimensionen

- Eintrittswahrscheinlichkeit des potenziellen Schadens (in Prozent) in den Ausprägungen:
  - Niedrig (>1 bis 10 %)
  - Mittel (>10 bis 20 %)
  - Hoch (>20 bis 50 %)
  - Sehr Hoch (>50 bis 100 %)

und

- Schadensklasse im Verhältnis des betrieblichen Ergebnisses in den Ausprägungen:
  - Gering (0 bis 10 %)
  - Mittel (>10 bis 20 %)
  - Schwerwiegend (>20 bis 50 %)
  - Kritisch (>50 %)
  - Existenzbedrohend (ohne %-Angabe).

Grundsätzlich werden im Risiko-Portfolio der EHV nur Risiken dargestellt, die weder in der Planung noch durch bilanzielle Vorsorgemaßnahmen berücksichtigt worden sind.

Hier die fünf wertwichtigsten Risiken:

1. *Zerstörung der Dienststelle (Schadensklasse „Schwerwiegend“ und Eintrittswahrscheinlichkeit „Niedrig“)*

Das erfasste (extreme) Szenario unterstellt einen Schadensfall der gleichen Größenordnung wie dem Hochwasser im Jahr 2021, allerdings ohne Intervention eines staatlich aufgelegten Hilfsfond bzw. der Gebäudeversicherung.

2. *Beschaffungskostenanstieg aufgrund eines Lieferantenausfalls (Schadensklasse „Mittel“ und Eintrittswahrscheinlichkeit „Niedrig“)*

Liquiditätsprobleme eines Lieferanten könnten zu einem Ausfall von Beschaffungsmengen führen für die Medien Strom und Gas. Dieses Szenario bildet den Ausfall des Lieferanten mit der größten jährlichen Liefermenge dar.

3. *Margenminderung aufgrund geringerer spez. Verbrauchsmengen (Effizienzen/ Substitution) (Schadensklasse „Gering“ und Eintrittswahrscheinlichkeit „Mittel“)*

Mögliche Ursachen sind bspw. das Einsparverhalten der Kunden, Substitution durch andere Energieträger, Wärmedämmung, effizientere Energietechnik etc. Das Risiko beinhaltet geringere spez. Verbrauchsmengen sowohl im Gas als auch im Strom.

4. *Margenminderung aufgrund höherer Kundenabgänge und Wechsler (Schadensklasse „Gering“ und Eintrittswahrscheinlichkeit „Mittel“)*

Mögliche Ursachen sind bspw. erfolglose Kündigungsverhinderungs- und Akquisitionsversuche in dem angegebenen Zeitfenster, allgemeine Zunahme der Wechselbereitschaft, äußere Marktstörungen, die Energiewende, Kündigungen aufgrund von Wechseln wegen neuer Preisanpassungsklauseln.

5. *Ergebnisrückgang aufgrund höherer Gewalt (Schadensklasse „Gering“ und Eintrittswahrscheinlichkeit „Niedrig“)*

Mögliche Ursachen können beispielsweise Wetterextreme (Hochwasser) oder andere Naturkatastrophen, oder aber auch Kriege sein. Bewertet werden hier die unmittelbaren und mittelbaren Auswirkungen, die solche Ereignisse auf die Geschäftstätigkeit der EWW haben.

### **3.1.8. Gesamtrisiko**

Die Überprüfung des gegenwärtigen Risikoszenarios führt zu der Erkenntnis, dass im Geschäftsjahr keine den Fortbestand des Unternehmens gefährdenden Entwicklungen bestanden haben und aus heutiger Sicht auch in absehbarer Zukunft nicht erkennbar sind.

### **3.2. Chancen**

Die weitere Einbindung erneuerbarer Energien in unser Portfolio ist ein zentraler Schritt, um eine führende Rolle bei der Energiewende in der Städtereion Aachen einzunehmen. Gleichzeitig bleiben wir ein verlässlicher Anbieter konventioneller Produkte. Für die EWW ergeben sich dadurch vielversprechende Chancen, sowohl durch die Entwicklung und Vermarktung von Energiewende-Produkten für Privatkunden wie beispielsweise Wärmepumpen, Photovoltaikanlagen und ein Angebot rund um E-Mobilität als auch durch Investitionen in größere regionale Projekte im Bereich der erneuerbaren Energien. Dies ermöglicht die Erschließung neuer Märkte und die Weiterentwicklung bestehender Produkte und Initiativen. Allerdings hängt das Potenzial für Investitionen in Photovoltaik, Windparkprojekte und E-Mobilität maßgeblich von den jeweils geltenden gesetzlichen Rahmenbedingungen ab.

Auch für 2025 erwarten wir ein anhaltend hohes Interesse an klimafreundlichen Lösungen für die Wärmeversorgung. Die Verpflichtung der Kommunen in NRW zur Erstellung einer kommunalen Wärmeplanung eröffnet der EWW weiterhin die Möglichkeit, als verlässlicher Partner Angebote für die Konzeption solcher Planungen einzubringen. Bereits 2024 konnten wir mit drei Kommunen entsprechende Planungen starten und erwarten die finalen Ergebnisse im Laufe des Jahres 2025. Wir streben an, dieses Engagement im Jahr 2025 bei weiteren Kommunen auszubauen. Neben der Unterstützung bei der kommunalen Wärmeplanung setzen wir auch zukünftig auf die Umsetzung nachhaltiger Nahwärmekonzepte in Neubaugebieten. Diese Aktivitäten werden durch die Klimaneutralitätsziele vieler Gemeinden und die Aussicht auf ein Verbot rein fossiler Heizsysteme begünstigt. Gemeinsam mit dem wachsenden Umweltbewusstsein der Bürger sehen wir erhebliche Chancen, Nahwärmeprojekte voranzutreiben und den Absatz von Wärmepumpen weiter zu steigern.

Das wachsende Marktpotenzial der Elektromobilität bietet uns die Möglichkeit, unser Geschäft im Bereich der Ladeinfrastruktur weiter signifikant auszubauen. Mit gezielten Investitionen in öffentliche Ladepunkte schaffen wir nicht nur eine verlässliche Einnahmequelle in einem zukunftssträchtigen Markt, sondern stärken auch unsere regionale Präsenz im Versorgungsgebiet. Aufbauend darauf befinden wir uns in der Anfangsphase der Entwicklung komplexer Abrechnungsmodelle für gewerbliche Anwendungen. Insgesamt erkennen wir in allen Bereichen der Elektromobilität eine zunehmende strategische Relevanz für die EWW.

## **4. Prognosebericht**

### **4.1. Entwicklungen in der Gesamtwirtschaft und im Energiesektor**

Die anhaltenden geopolitischen Krisen und die damit verbundenen Unsicherheiten wirken sich auch auf die Entwicklung der Wirtschaft aus. Somit sind sie in den Prognosen für das Wirtschaftswachstum berücksichtigt. Die OECD geht von einem globalen Wirtschaftswachstum für das Jahr 2025 und 2026 von 3,3 Prozent aus.

Für den Euroraum prognostiziert die OECD ein Wirtschaftswachstum für das Jahr 2025 von 1,3 Prozent und für das Jahr 2026 von 1,5 Prozent. Die europäische Wirtschaft soll sich langsam erholen, jedoch ist es für die einzelnen Staaten eine Gratwanderung, einerseits die Schulden zu senken und andererseits das Wachstum anzuschieben.

Mit Blick auf Deutschland erwartet die OECD für die Jahre 2025 und 2026 ein BIP-Wachstum von 0,7 Prozent respektive 1,2 Prozent. Mitte des Jahres sind die Experten noch von leicht höheren Wachstumsraten ausgegangen. Als Begründung für die schlechteren Erwartungen werden unter anderem der Fachkräftemangel und ein schwacher Binnenkonsum genannt. In den Prognosen sind niedrige Inflationsraten (2025: 2,0 Prozent und 2026: 1,9 Prozent) und steigende Löhne berücksichtigt, die das Realeinkommen und den privaten Verbrauch stützen sollen. Die privaten Investitionen sollen sich dank der hohen Ersparnis der Unternehmen und der langsam sinkenden Zinssätze nach und nach beleben. Politische Unsicherheiten werden das Investitionsklima voraussichtlich weiter belasten. Weiter wird davon ausgegangen, dass sich die Exporte unter dem Einfluss der steigenden Nachfrage bei wichtigen Handelspartnern allmählich erholen.

#### **4.2. Strategische Entwicklung der EWW**

Die für EWW bisher bedeutende Rolle des Geschäftsfeldes Erdgasversorgung wird bedingt durch die gesetzlichen Rahmenbedingungen in den kommenden Jahren sukzessive zurückgehen. In welchem Umfang und Tempo dies passieren wird, hängt auch von der energiewirtschaftlichen Agenda der neuen Bundesregierung ab, die sich nach den Neuwahlen im Februar 2025 bilden wird. Davon abgesehen plant die EWW eine höchstmögliche Kompensation zurückgehender Liefermengen im Gas durch ansteigende Wärmepumpen- und Fernwärmeaktivitäten. Die EWW-seitige Beteiligung an der kommunalen Wärmeplanung stellt dabei einen wichtigen strategischen Stellhebel für die Wärmetransformation in der Region dar. Hier gilt es, Einbindung und Beratung zunächst zu sichern, bevor eine Beteiligung an der eigentlichen Umsetzung über Investitionen erfolgt. Aufgrund der Vielzahl der unterschiedlichen Belange der Kommunen in der Region kommt es im hohen Maße auf einen effizienten Einsatz der Ressourcen (Projektmanager, Investitionen, etc.) an. Dabei sind auch die Transformationspläne für die eigenen Fernwärmenetze und die des Netzbetreibers Regionetz aufeinander abzustimmen. Die EWW hat dazu ein strategisches Projekt aufgesetzt, welches einen langfristigen Charakter haben wird. Zentraler Baustein wird das Wasserstoffkernnetz sein, welches eine Anbindung einzelner Industriebetriebe in der Region wohl vor 2030 ermöglicht. Zudem kann die Verwendung an Wasserstofftankstellen eine Option sein.

Das Strommarktdesign wird sich bis 2030 in Richtung Regenerative Erzeugung, Flexibilitätsdienstleistungen und Wasserstoff entwickeln. Auf der Verbraucherseite kommt es zu einem starken Anstieg der Wärmepumpentechnologien, aber auch die Elektromobilität wird einen weiteren Hochlauf nehmen. Diese Technologien werden künftig auch als Flexibilität und daher als steuerbare Einheiten (vehicle2grid / intelligentes Laden) eingebunden werden können. Hier gilt es weiterhin den Wachstumspfad über attraktive Produktoptionen auf der Commodity- und Dienstleistungsseite zu begleiten und abzuschöpfen. Auf der Erzeugerseite gilt es, alle Geschäftsoptionen für Photovoltaik und Windkraft im regionalen Umfeld zu prüfen und umzusetzen. Ein systematischer Angang von potentiellen Flächen und die enge Verzahnung mit den kommunalen Entscheidungsträgern sind essentiell. Dies gilt im Kern auch für den Hochlauf der öffentlichen Ladeinfrastruktur, der von EWW forciert wird.

EWW sieht derzeit Chancen für neue Geschäftsfelder u.a. durch neue Dienstleistungen im Zusammenhang mit dem Smart-Meter-Roll-Out aber auch in der Beteiligung an Großbatteriespeichern. Entsprechende Initiativen wurden gestartet.

Die EWB will ihr Beteiligungsportfolio, insbesondere im Bereich der Energieerzeugung durch Erneuerbare Energien, weiter ausbauen und optimieren. Hierzu sind verschiedene Projekte in Vorbereitung.

Einen wichtigen strategischen Eckpfeiler der EWB stellt die Digitalisierung dar. Die Vorteile der Digitalisierung sollen optimal unter Berücksichtigung der Kundenbedürfnisse genutzt werden. Dabei wird auch zunehmend der Einsatz von künstlicher Intelligenz eine Rolle spielen. Zudem wird zu Beginn des Jahres 2026 ein neues SAP-System eingeführt.

Die Fähigkeit mittels Daten Mehrwerte zu schaffen, ist heutzutage eine Schlüsselkompetenz für nahezu alle Unternehmen, um wettbewerbsfähig zu sein und zu bleiben. Um diese Fähigkeit der Datenwertschöpfung aufzubauen und ein effizientes Datenmanagement zu etablieren, wird zum 01. Januar 2025 die neue Stabsstelle „Daten & Analytics“ gegründet. Die Datenstrategie soll mittelfristig auf die Zielerreichung der vier Säulen der Unternehmensstrategie – Digitaler Wandel, Kunde, Wachstum und Arbeitgeberattraktivität – einzahlen. Im Vertrieb ist bereits im Verlaufe des Jahres 2024 die Umsetzung der ersten spezifischen Anwendungsfälle der Datenstrategie gestartet. Die EWB betrachtet die neue Datenstrategie als große Chance, die Erreichung der Unternehmensziele zielgerichtet zu unterstützen. Zu diesem Zweck ist die EWB gewillt, in den kommenden Jahren eine hohe Datenkompetenz in allen Bereichen und Ebenen zu verankern und das Thema Datenkultur im Unternehmen gezielt voranzutreiben.

Dem allgemeinen Fachkräftemangel auf dem Arbeitsmarkt wird die EWB durch eine erhöhte Arbeitgeberattraktivität entgegenwirken. Ein hohe Mitarbeitendenzufriedenheit stellt hierzu die Basis dar. Zudem hat die EWB im Jahr 2024 auch ein übergreifendes Projekt zur „strategischen Personalplanung“ gestartet, um die Personalplanung auf die Herausforderungen der Zukunft, sowohl in Bezug auf die dynamische Entwicklung in der Energiebranche als auch hinsichtlich der erforderlichen Schlüsselqualifikationen und des sich verändernden Fachkräfteangebots, auszurichten. Dieses Vorgehen soll bis zur Mittelfristplanung im Juli 2025 bereits das erste Mal durchgeführt werden und kurz- bis mittelfristig die bisherige Personalplanung der EWB, die überwiegend auf der Basis von quantitativen Daten erfolgte, ablösen.

#### **4.3. Ausblick**

##### **Klimaschutz und Strukturwandel**

Der Klimaschutz stellt einen zentralen Baustein in der politischen Arbeit dar. Am 3. Juli 2020 wurde der sukzessive Ausstieg aus der Kohleverstromung bis zum Jahr 2038 im Deutschen Bundestag beschlossen. Seit Mai 2021 sind eindeutige Vorgaben zum Klimaschutz in einem eigenen Gesetz verankert. Dieses sieht vor, dass Deutschland den Ausstoß von Treibhausgasen bis 2030 um mindestens 65% gegenüber 1990 zu senken hat. Bis 2040 sollen es 88% sein, bevor Deutschland im Jahr 2045 letztendlich Treibhausgasneutralität erreichen soll.

Der Klimaschutz wird vor allem durch die Energiewende vorangetrieben. Wesentliche Impulse ergeben sich hier aus der jüngeren EU-Gesetzgebung in Form der novellierten Erneuerbare-Energien-Richtlinie als auch aus dem Strukturwandelprozess im Rahmen des Braunkohleausstiegs.

Die Zukunftsagentur „Rheinisches Revier“ wird den Strukturwandelprozess im Auftrag des Landes Nordrhein-Westfalen in den kommenden Jahrzehnten maßgeblich steuern, um auf lange Zeit Wertschöpfung

und Beschäftigung zu sichern und eine lebenswerte Zukunft zu ermöglichen. Der Raum des Rheinischen Reviers umfasst die Kreise Düren, Euskirchen, Heinsberg, den Rhein-Erft-Kreis, den Rhein-Kreis Neuss, die Städteregion Aachen und die Stadt Mönchengladbach. Gemeinsam mit den 2,4 Millionen Menschen, die im Rheinischen Revier leben, ist es Ziel, eine lebenswerte Zukunft für diese Region zu gestalten.

Das Wirtschafts- und Strukturprogramm 1.0 wurde mit dem Ziel erstellt, einen konkreten Leitfaden für den bestmöglichen Einsatz der in Aussicht gestellten Fördermittel für das Rheinische Revier zu schaffen. Die Bundesregierung beabsichtigt, das Rheinische Revier in den nächsten zwei Jahrzehnten mit bis zu 15 Milliarden Euro zu unterstützen, um Beschäftigungs- und Wertschöpfungsverluste in den Teilregionen zu kompensieren und eine erfolgreiche Transformation für die Zeit nach der Braunkohleverstromung zu ermöglichen.

Das Wirtschafts- und Strukturprogramm 1.0 ist die bislang ambitionierteste Zukunftsvision des Rheinischen Reviers für die Zeit nach der Braunkohle. Das Rheinische Revier will seine herausragenden Kompetenzen in der Energiewirtschaft, in der Ressourcen- und Bioökonomie, in der industriellen Produktion, in Wissenschaft und Forschung sowie die Neuordnung von Raum und Infrastrukturen nutzen, um zeitnah die erforderlichen neuen Wertschöpfungs- und Beschäftigungspotenziale im Wirkungsraum der auslaufenden Braunkohleverstromung zu erschließen. Damit will es Modell und Pilotregion für neue Energie und Mobilität sowie nachhaltige Produktionen werden und ein darauf ausgerichtetes attraktives Lebensumfeld erschaffen.

### **EWV Schwerpunkte**

Die EWV verfolgt eine mittelfristige Unternehmensstrategie, die verschiedene Schwerpunkte umfasst und das Thema Nachhaltigkeit als zentralen Unterbau vorsieht.

So verfolgt die EWV das ambitionierte Ziel, zu einem der besten Arbeitgeber in der Region zu werden. Die Arbeitszufriedenheit der Mitarbeitenden steht im Fokus und wird im Rahmen von Mitarbeitendenbefragungen kontinuierlich gemessen und verbessert. Angesichts der Herausforderung von Fachkräftemangel und demografischem Wandel gilt es, bestehende Kompetenzen zu erweitern und gleichzeitig neue Fähigkeiten zu erlernen. Dies ist entscheidend, um die Wettbewerbsfähigkeit unseres Unternehmens zu erhalten und sich in einer ständig verändernden Arbeitswelt zu behaupten.

Die EWV sieht die Digitalisierung als einen entscheidenden Faktor für den langfristigen Erfolg und die Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens in einem immer stärker werdenden digitalen Geschäftsumfeld. Vor diesem Hintergrund wird man auch verstärkt auf automatisierte Prozesse und künstliche Intelligenz setzen.

Unter dem Dach der Zukunftsagentur Rheinisches Revier sind entlang der Themenfelder Infrastruktur und Mobilität, Energie und Industrie, Ressourcen und Agrobusiness, Raum, Innovation und Bildung sowie Internationale Bau- und Technologieausstellung (IBTA) sogenannte Revierknoten definiert worden. Die Revierknoten erarbeiten jeweils mit einem Expertenkonsortium die inhaltliche Basis für künftige Förderprogramme. Die EWV wird sich im Rahmen des Zukunftsfeldes „Energie und Industrie“ als Experte aus der Energiewirtschaft gemeinsamen mit anderen Unternehmen der Region engagieren. Unser Schwerpunkt wird auch hier auf der Vernetzung mit unseren kommunalen Partnern liegen, mit denen wir gemeinsam die Potentiale im Strukturwandel nutzen wollen.

Ein zentrales Vorhaben bildet die sogenannte Talachse der Kupferstadt Stolberg (Rhld.). Hierunter wird eine von Südwest nach Nordost verlaufende infrastrukturelle Achse verstanden, welche sich entlang des natürlichen Verlaufs des Vichtbachs entwickelt hat. Die Talachse prägt insbesondere das Bild Stolbergs als Industriestandort. Ziel ist es, Stolbergs energieintensive Traditionsunternehmen entlang der Talachse mit Hilfe erneuerbarer Energiesysteme sowie innovativer Energiespeicher energieautark aufzustellen und mittels Kooperationen im Bereich Technologie- und Innovationstransfer bestehende Standortvorteile auszubauen. Zwecks Weiterentwicklung und möglicher Umsetzung des Vorhabens wird derzeit eine Projektstruktur unter Beteiligung der EWB erarbeitet.

Die Umsatzerlöse der EWB werden auf Grundlage der Planung und der in ihr verarbeiteten Absatzerwartungen in 2025 320,3 Mio. € betragen. Einen wesentlichen Beitrag liefern die Commodity-Absatzmengen mit 580 GWh Strom und 1.331 GWh Gas mit korrespondierenden Stromerlösen i. H. v. 138,4 Mio. € und Gaserlösen i. H. v. 125,4 Mio. €. Der Jahresüberschuss der EWB für 2025 wird gemäß Plan bei 24,5 Mio. € liegen. Darin enthalten ist eine Ausgleichszahlung der Regionetz i. H. v. 18,2 Mio. €. Das Investitionsvolumen 2025 beträgt ca. 25,3 Mio. €.

## 5. Öffentliche Zweckerfüllung

Aufgabe der EWB ist die Sicherstellung der Versorgung mit Energie, Wasser und Wärme im Versorgungsgebiet. Darüber hinaus trägt die EWB Verantwortung als Arbeit- und Auftraggeber in der Region. Die EWB hat sich im Geschäftsjahr 2024 erfolgreich den vorgenannten Aufgaben gestellt.

### g) Organe und deren Zusammensetzung

#### Zusammensetzung:

|                                   |                                                                                                                                                                                         |          |                                                            |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------|
| <b>Geschäftsführung:</b>          | Bedenbecker, Nicolai                                                                                                                                                                    | Mühlheim |                                                            |
| <b>Aufsichtsrat:</b>              | Westenergie AG                                                                                                                                                                          | 1 Sitz   |                                                            |
|                                   | Stadt Stolberg                                                                                                                                                                          | 1 Sitz   |                                                            |
|                                   | Stadt Eschweiler                                                                                                                                                                        | 1 Sitz   |                                                            |
|                                   | StädteRegion Aachen                                                                                                                                                                     | 2 Sitze  |                                                            |
|                                   | weitere von GV bestellt                                                                                                                                                                 | 9 Sitze  |                                                            |
|                                   | Arbeitnehmervertreter                                                                                                                                                                   | 7 Sitze  |                                                            |
| <b>Gesellschafterversammlung:</b> | Jeder Gesellschafter entsendet bis zu zwei Vertreter in die Gesellschafterversammlung. Die Vertreter eines jeden Gesellschafters können jeweils nur einheitlich abstimmen.              | 1 Stimme | Je 51,13 Euro eines Geschäftsanteils gewähren eine Stimme. |
| <b>Beirat:</b>                    | Die Mitglieder des Beirates werden von der Gesellschafterversammlung unter besonderer Berücksichtigung der Vertreter der von der Gesellschaft versorgten Gebietskörperschaften berufen. |          |                                                            |

## Vertreter des Kreises Düren

### Beirat:

| Name                | Personenkreis               | Mitglied seit | Mitglied bis |
|---------------------|-----------------------------|---------------|--------------|
| Aßhoff, Ferdinand   | Beauftragter des Landes NRW | 08.11.2024    | 31.10.2025   |
| Lenzen, Jonas       | Kreistagsmitglied           | 27.11.2025    |              |
| Nolten, Dr. Ralf    | Landrat                     | 01.11.2025    |              |
| Schiffer, Norbert   | Kreistagsmitglied           | 28.03.2023    | 26.11.2025   |
| Spelthahn, Wolfgang | Landrat                     | 02.02.2004    | 08.11.2024   |

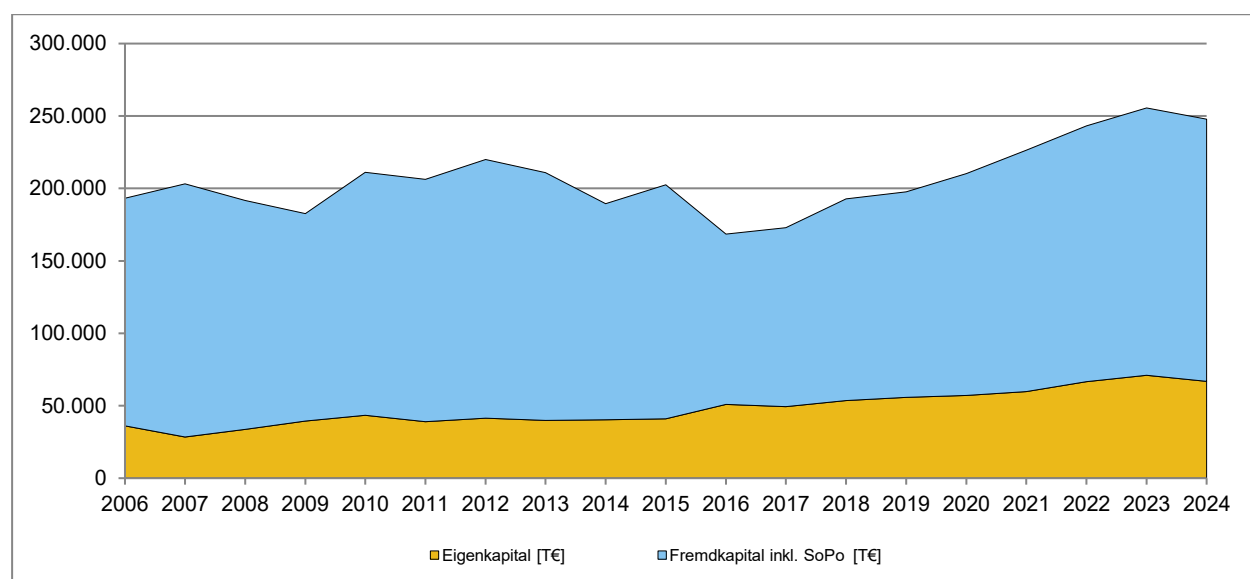
### Gesellschafterversammlung:

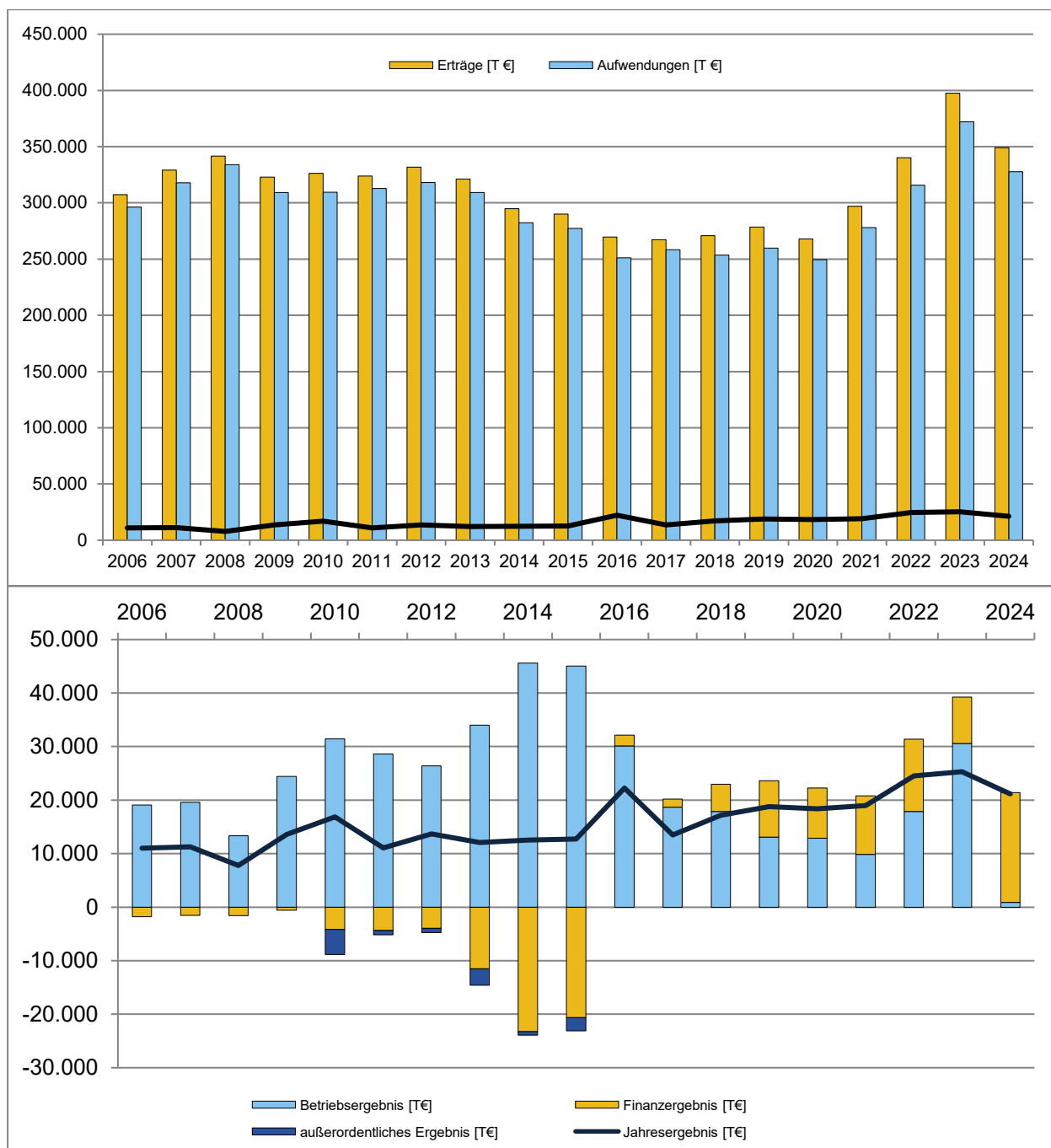
| Name                | Personenkreis               | Mitglied seit | Mitglied bis |
|---------------------|-----------------------------|---------------|--------------|
| Aßhoff, Ferdinand   | Beauftragter des Landes NRW | 08.11.2024    | 31.10.2025   |
| Lenzen, Jonas       | Kreistagsmitglied           | 27.11.2025    |              |
| Nolten, Dr. Ralf    | Landrat                     | 01.11.2025    |              |
| Schoeller, Maria    | Kreistagsmitglied           | 28.03.2023    | 26.11.2025   |
| Spelthahn, Wolfgang | Landrat                     | 02.02.2004    | 08.11.2024   |

## h) Personalbestand

Zum 31.12.2024 waren 264 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter für die Gesellschaft tätig.

## i) Kennzahlen





| Kennzahlen               | 2022    | 2023    | 2024    | Veränderung |
|--------------------------|---------|---------|---------|-------------|
| Eigenkapitalquote        | 27,42%  | 27,79%  | 26,99%  | 0,36%       |
| Eigenkapitalrentabilität | 36,76%  | 35,63%  | 31,66%  | -1,13%      |
| Anlagendeckungsgrad 2    | 64,02%  | 62,16%  | 59,60%  | -1,86%      |
| Verschuldungsgrad        | 262,83% | 257,52% | 267,47% | -5,30%      |
| Umsatzrentabilität       | 5,54%   | 8,11%   | 0,27%   | 2,57%       |